

Økonomiplan 2027–2030

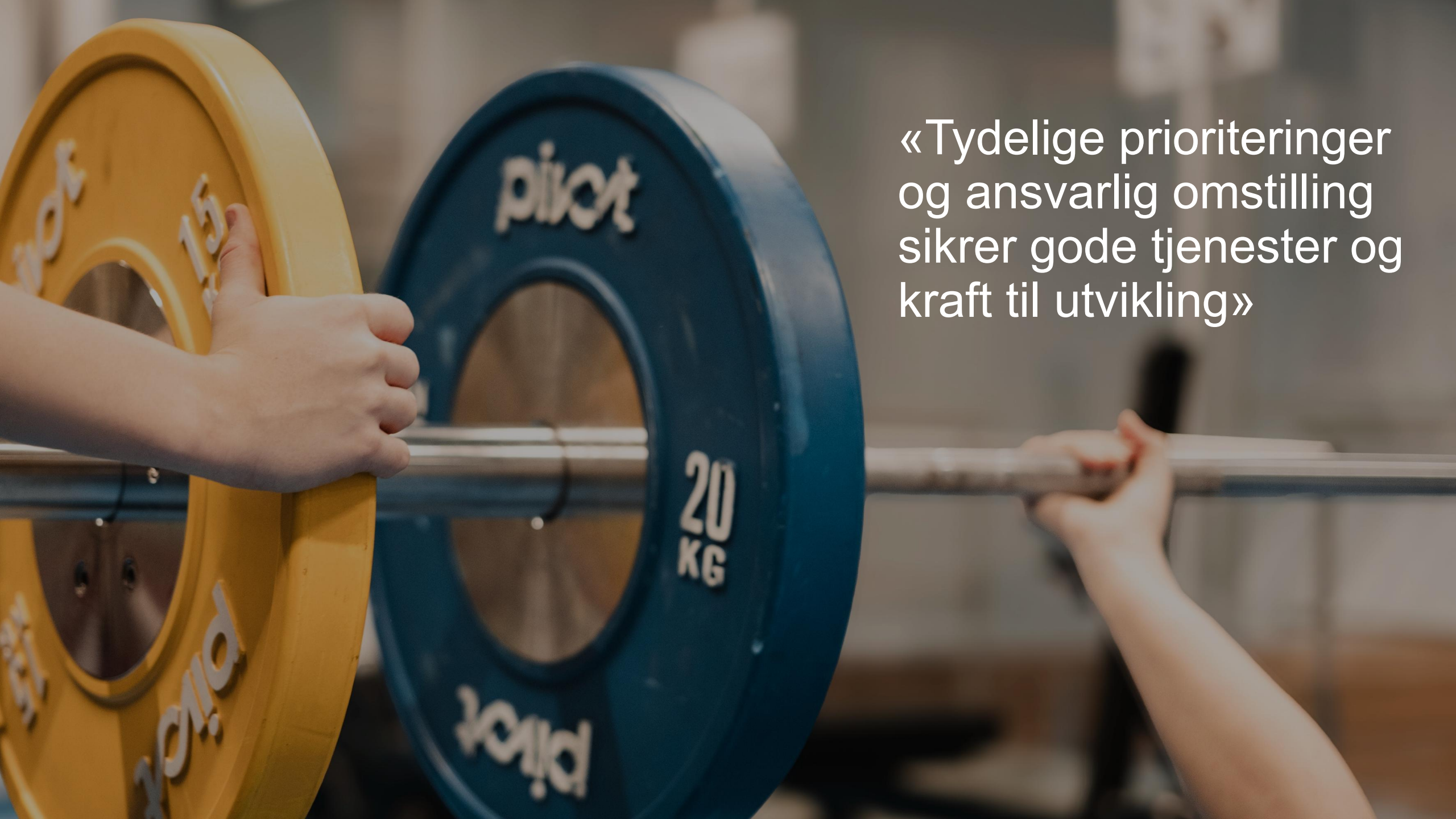
Årsbudsjett 2027

Fylkesdirektørens innstilling
28. oktober 2026



A man and a woman are performing a human pyramid in a gymnasium. The man is lying on his back on a blue mat, with his legs raised and bent at the knees. The woman is standing on his feet, with her arms extended forward and her legs bent at the knees. She is wearing a black leotard and white socks. The background is a white wall with a grid pattern. The text "Med balanse skaper vi rom for framtiden" is overlaid on the right side of the image.

Med balanse
skaper vi rom
for framtiden

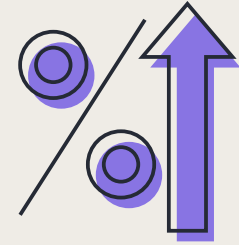


«Tydelige prioriteringer
og ansvarlig omstilling
sikrer gode tjenester og
kraft til utvikling»

2027 og 2028 er håndterbare



God økonomistyring



Økte inntekter



Gjennomført omstilling
og innsparing

Behovet for omstilling øker i
slutten av perioden



Handlingsrommet reduseres

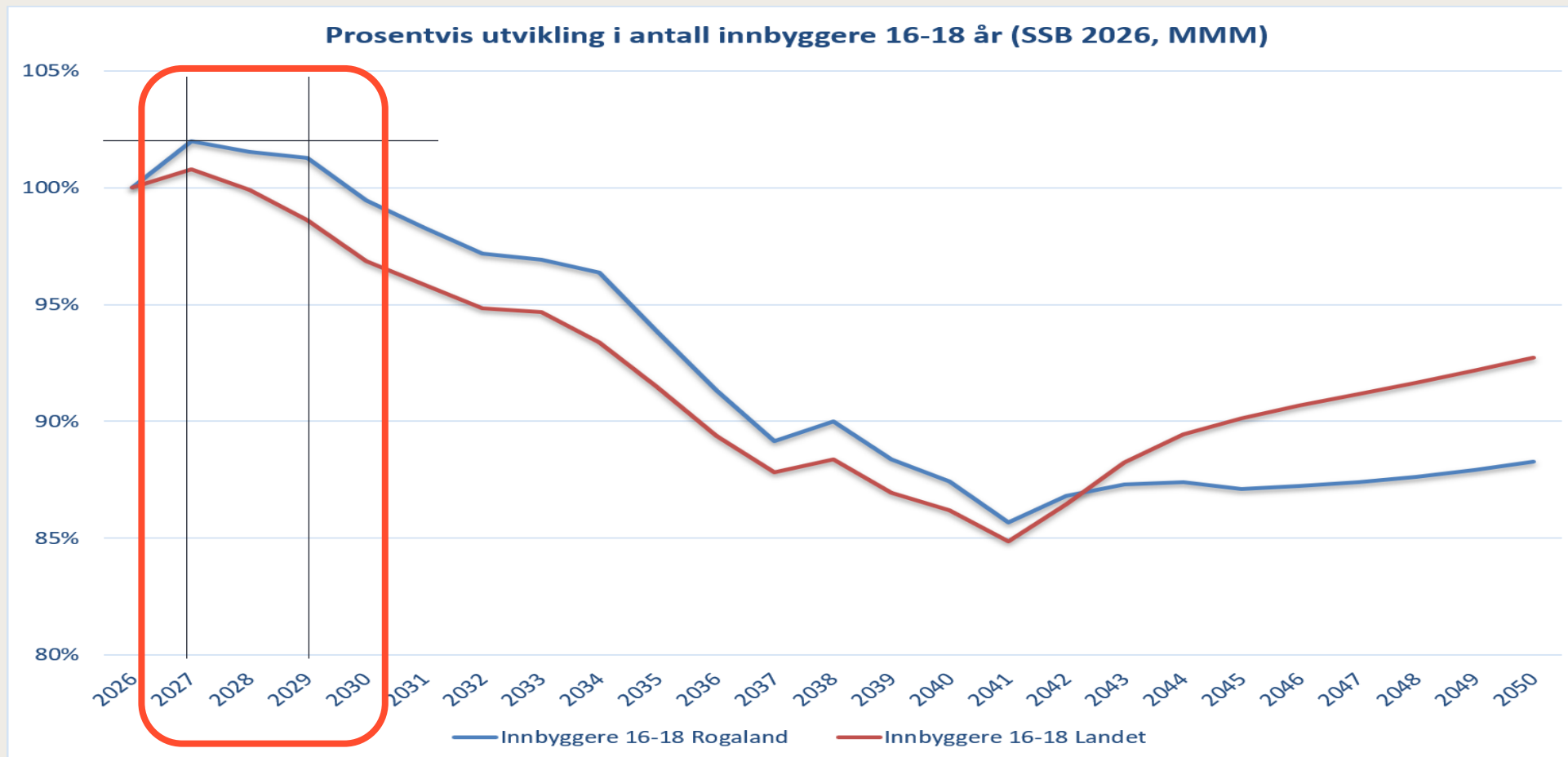


Reduksjon i inntekt

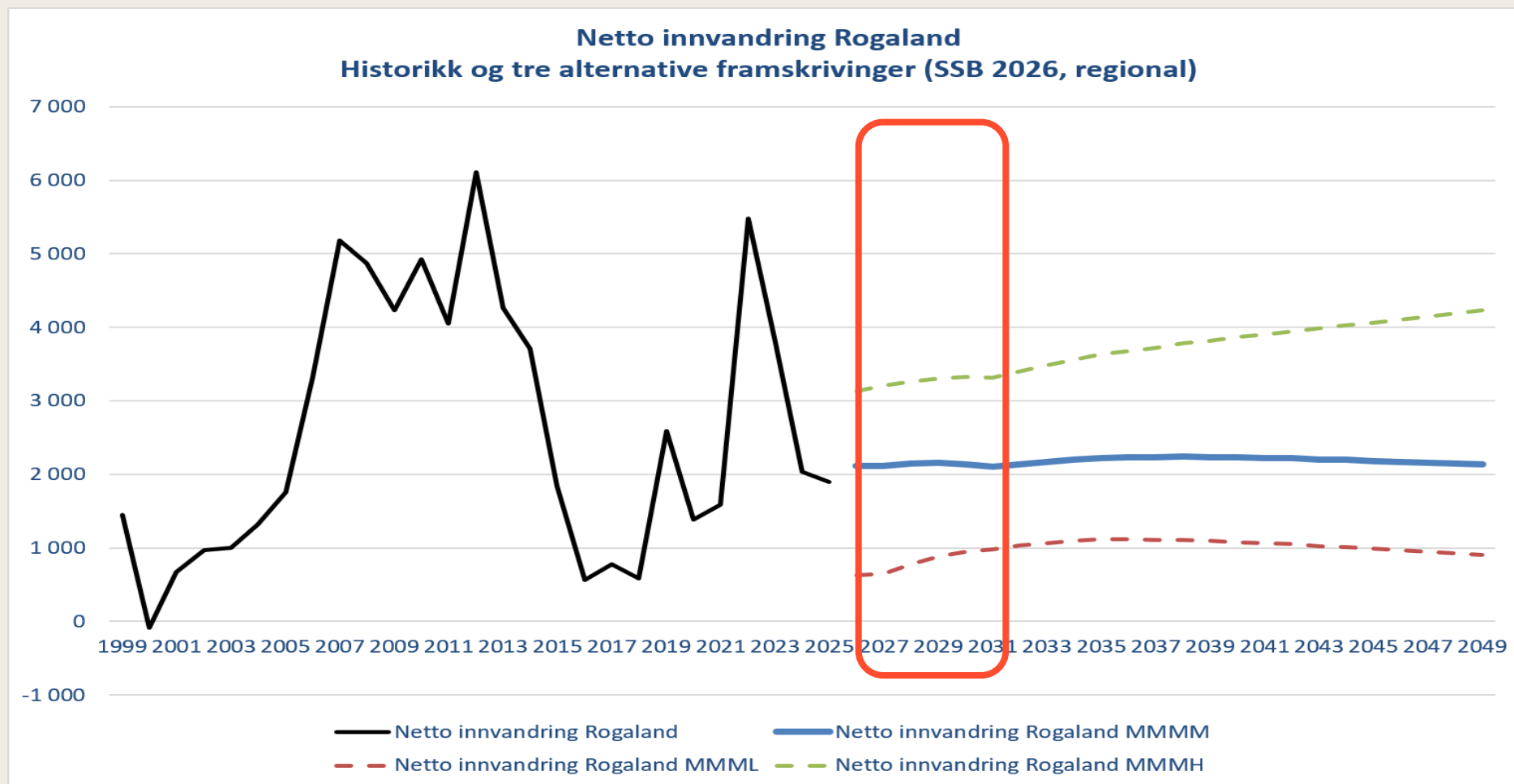


Finansutgiftene øker

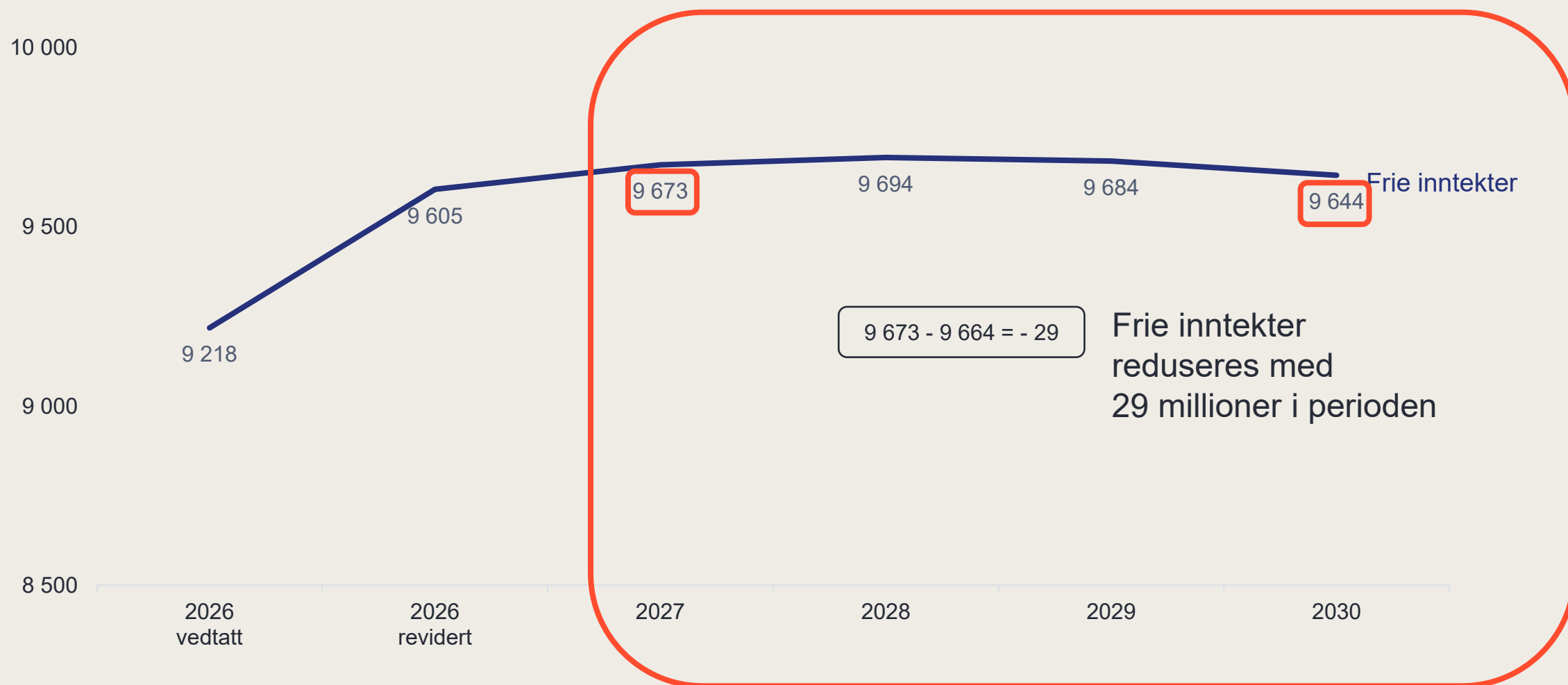
Demografiutvikling



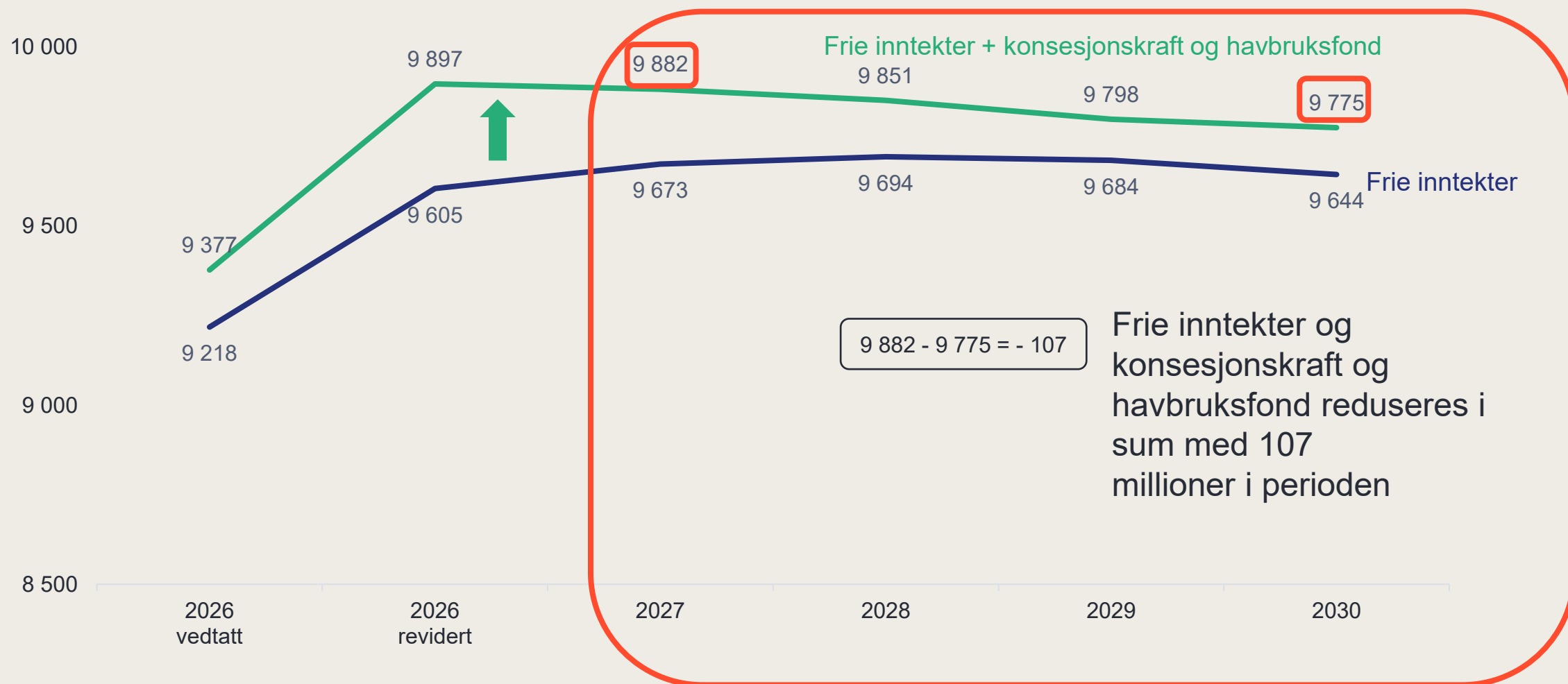
Demografiutvikling



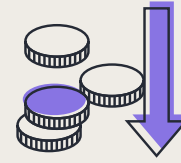
Handlingsrommet reduseres i perioden



Handlingsrommet reduseres i perioden



Handlingsrommet reduseres

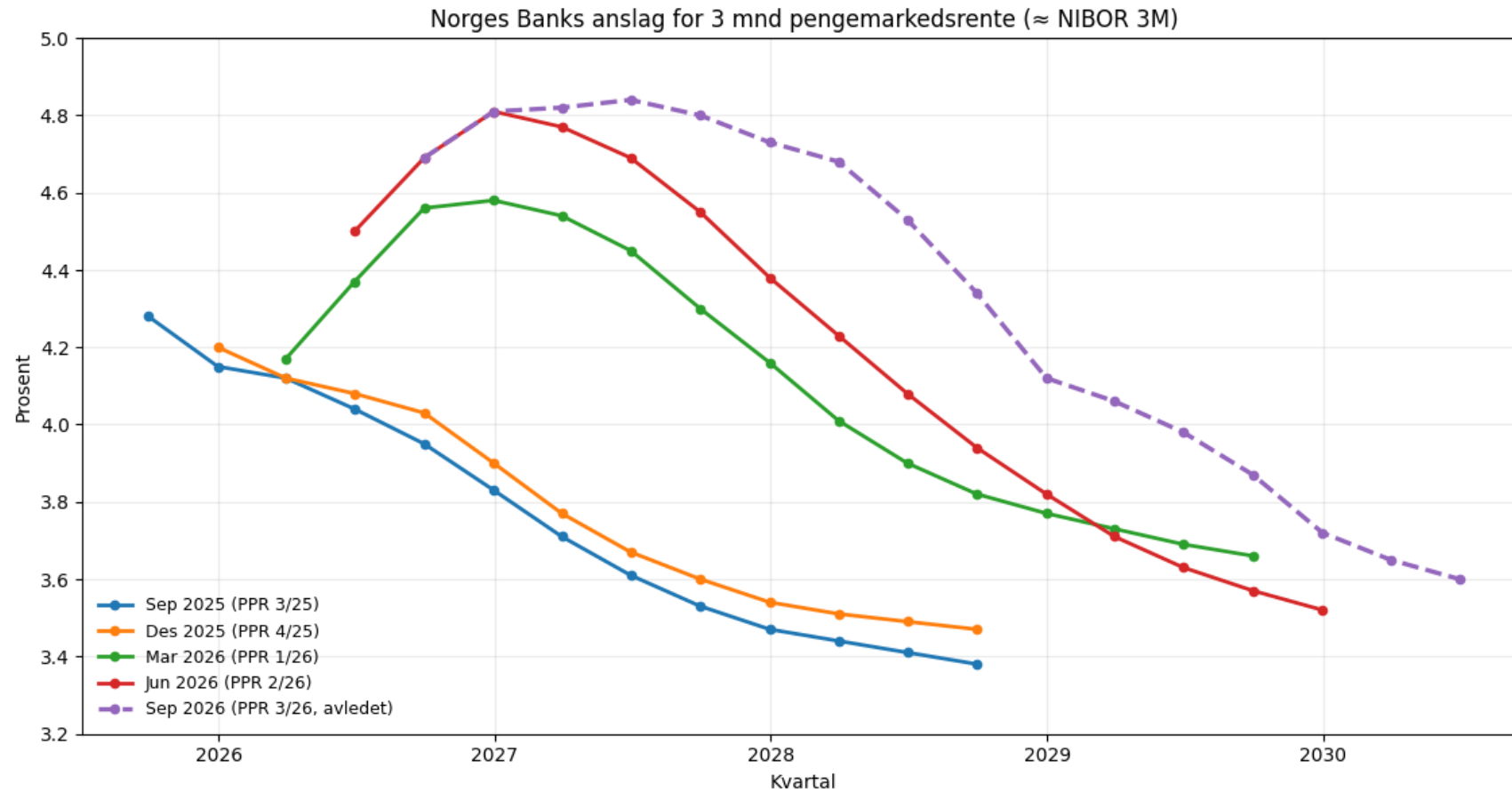


Reduksjon i inntekt



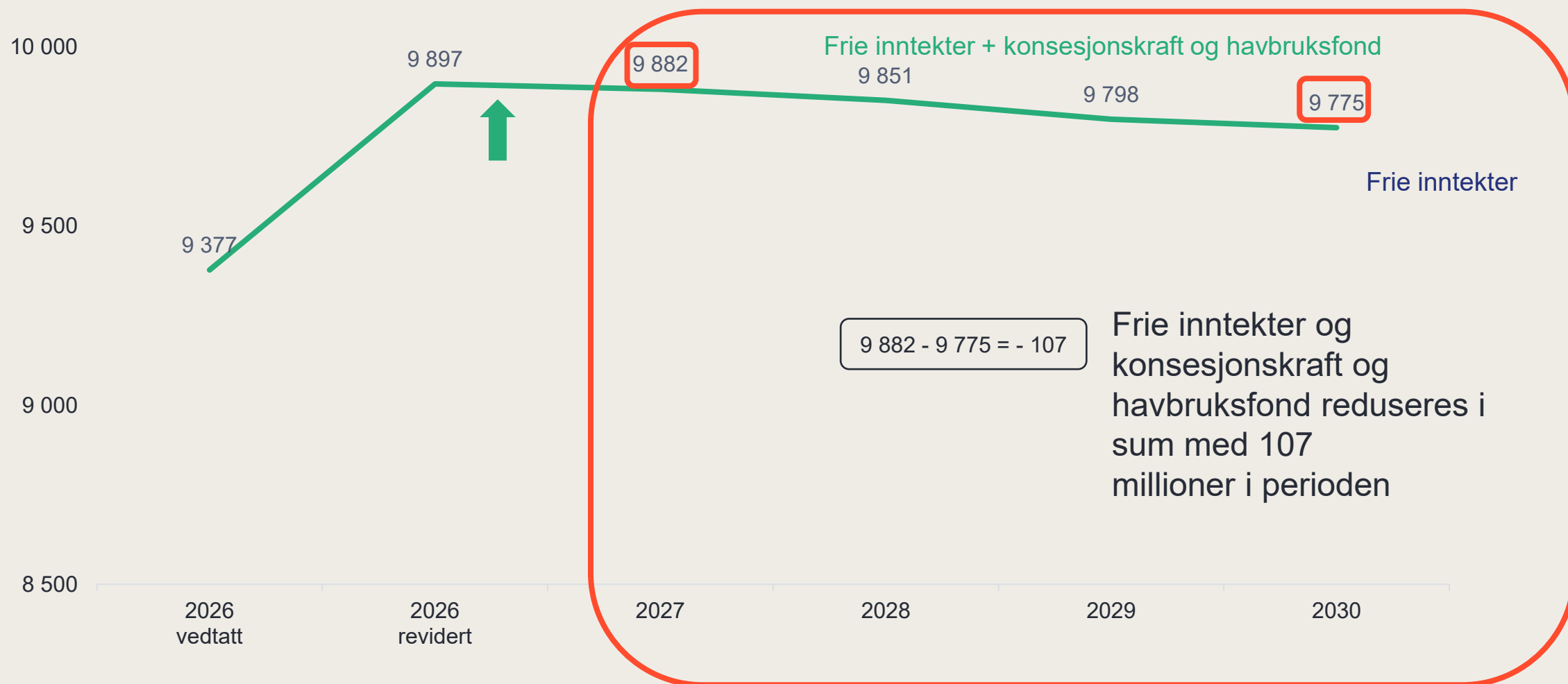
Finansutgiftene øker

Høyere rentebane

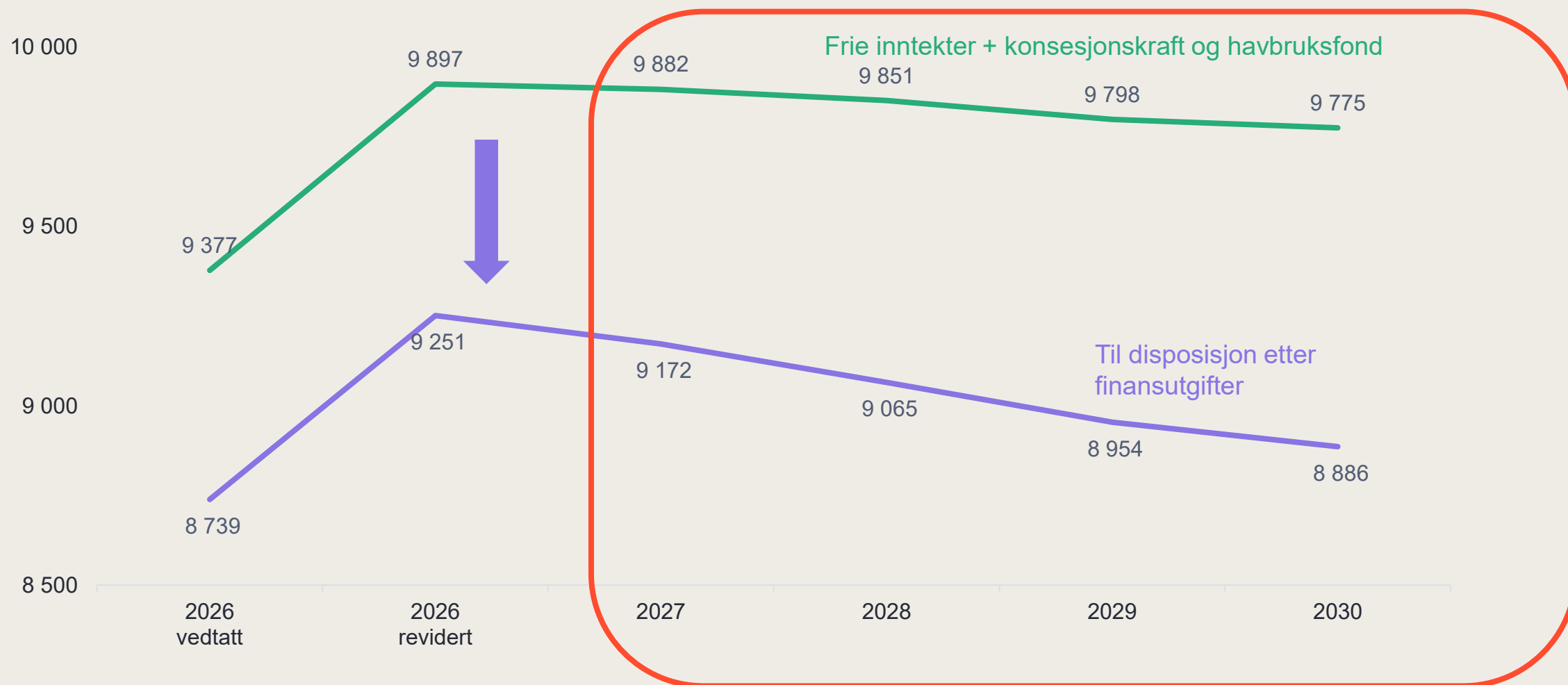


Kilder: Norges Bank PPR 3/2025, 4/2025, 1/2026, 2/2026 og 3/2026. PPR 3/26-linjen er en avledet kvartalsbane: pengemarkedspåslaget er uendret, og banen er kalibrert til Norges Banks offisielle endringer i styringsrenteanslaget.

Handlingsrommet reduseres i perioden

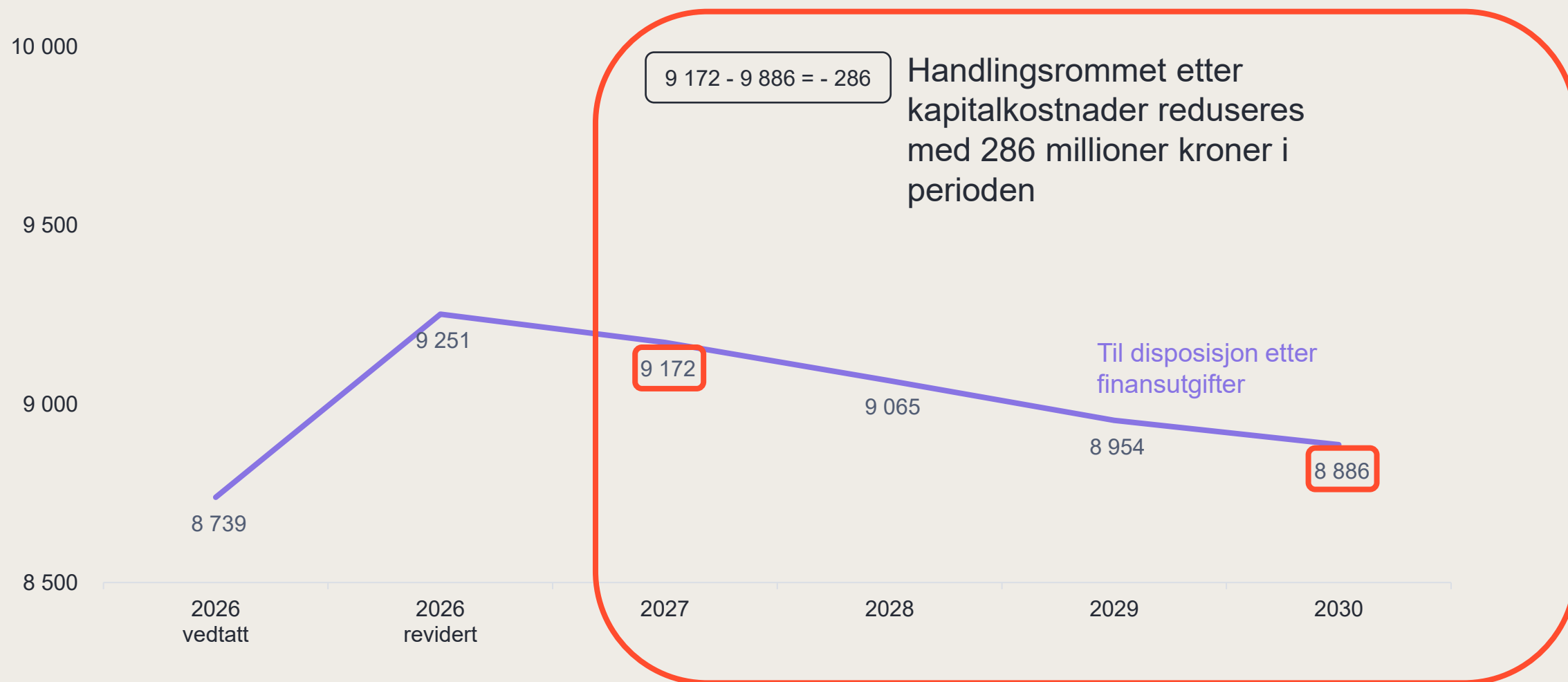


Handlingsrommet reduseres i perioden



Tall i millioner 2027 kroner

Handlingsrommet reduseres i perioden



Handlingsrommet reduseres i perioden

	2027	2028	2029	2030	Endring fra 2027 til 2030
Frie inntekter (Skatt og rammetilskudd)	9 673	9 694	9 684	9 644	- 29
Konsesjonskraft og havbruksfond	209	157	114	131	-78
Reduksjon i inntekt					- 107
Rentekostnader (netto)	210	268	308	331	+122
Avdrag	500	518	536	558	+58
Økte finansutgifter					+ 180
Redusert handlingsrom	9 172	9 065	8 954	8 886	- 286

Tall i millioner 2027 kroner

Vi må tilpasse
oss et redusert
handlingsrom



Krevende å redusere kostnadene



Samferdsel

- Nye kontrakter gir kostnadssprang
- Ekstern finansiering av veianlegg gir framtidig drifts og vedlikeholdskostnader



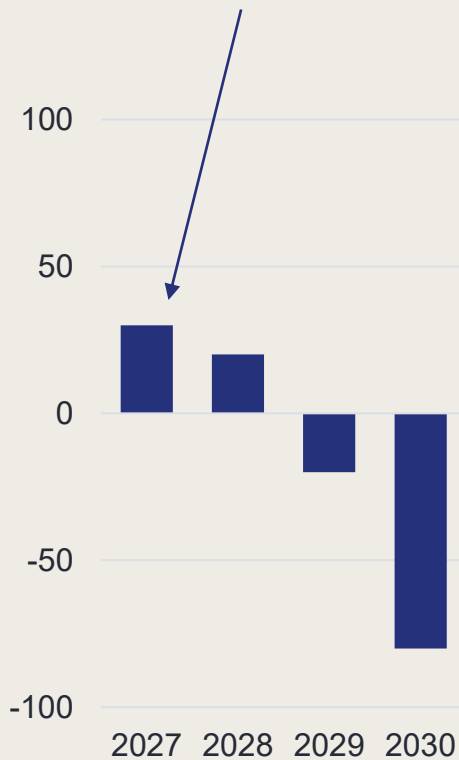
Videregående opplæring

- Krevende å opprettholde like effektiv utnyttelse av ressursene.
- Behov og rettigheter større enn inntektene

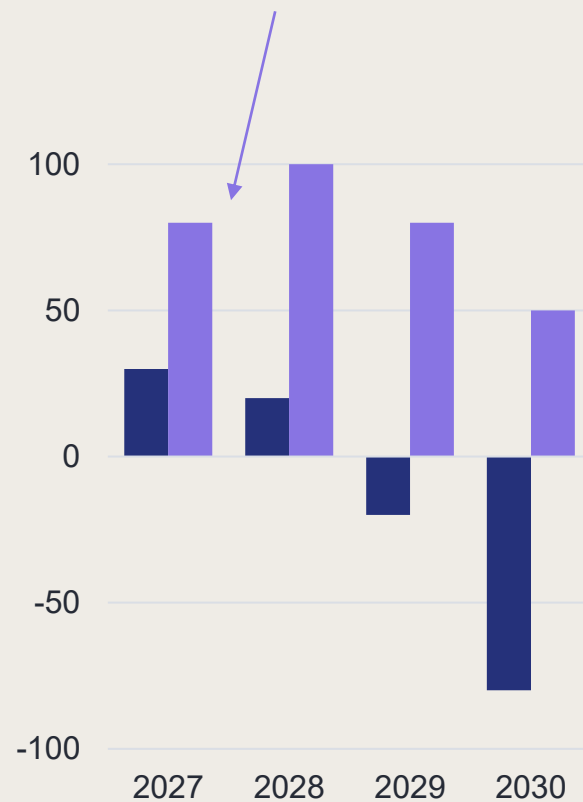
Demografikostnader

Demografi 1.0

Naturlig endring i utgiftsbehov
- faktiske kull

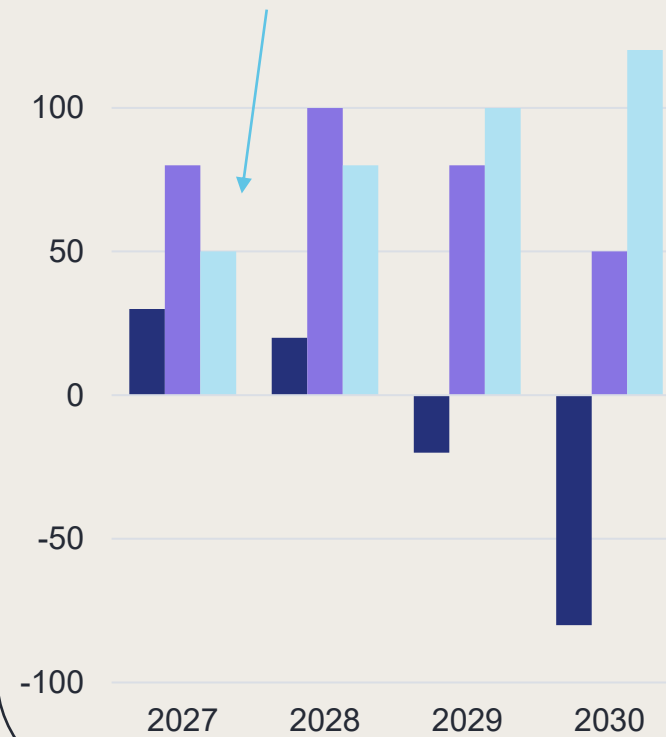


Innmeldt behov



Demografi 2.0

Differanse mellom innmeldt behov
og demografi 1.0



Demografi 2.0
kompenseres
ikke gjennom
inntekts-
systemet

Viser endring i
forhold til
basisår –
her 2026



Økte kostnader vil kreve omprioriteringer

Skjevfordelingen fortsetter



Skjevheter i inntektssystemet

- Negativ fordelingsvirkning
- Vegvedlikehold
- Skredsikringsmidler

Som tidligere år...



må vi dokumentere
skjevfordelingen overfor staten,



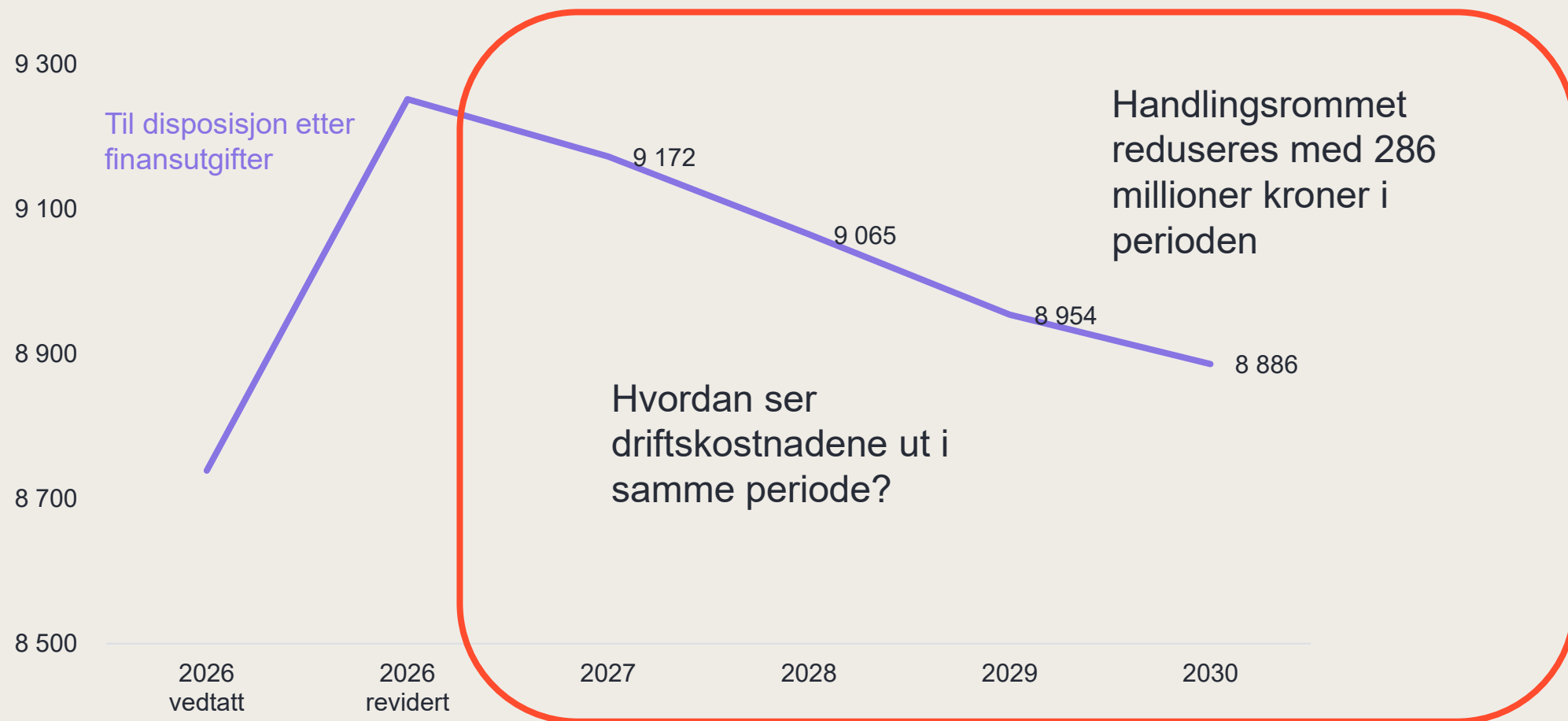
samtidig som vi planlegger
ut fra de inntektene vi har.



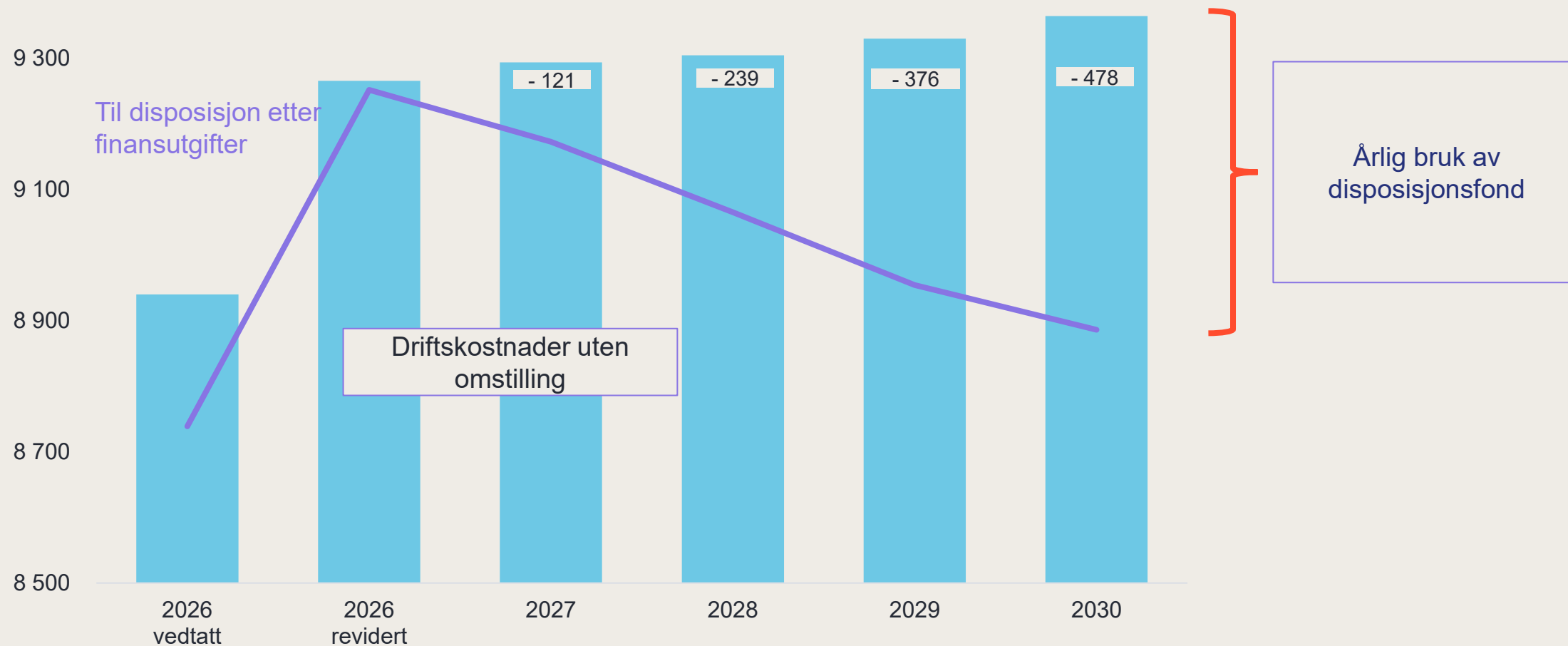
Vi kan ikke utsette
nødvendige tilpasninger i
påvente av en mer rettferdig
fordeling



Omstilling er nødvendig

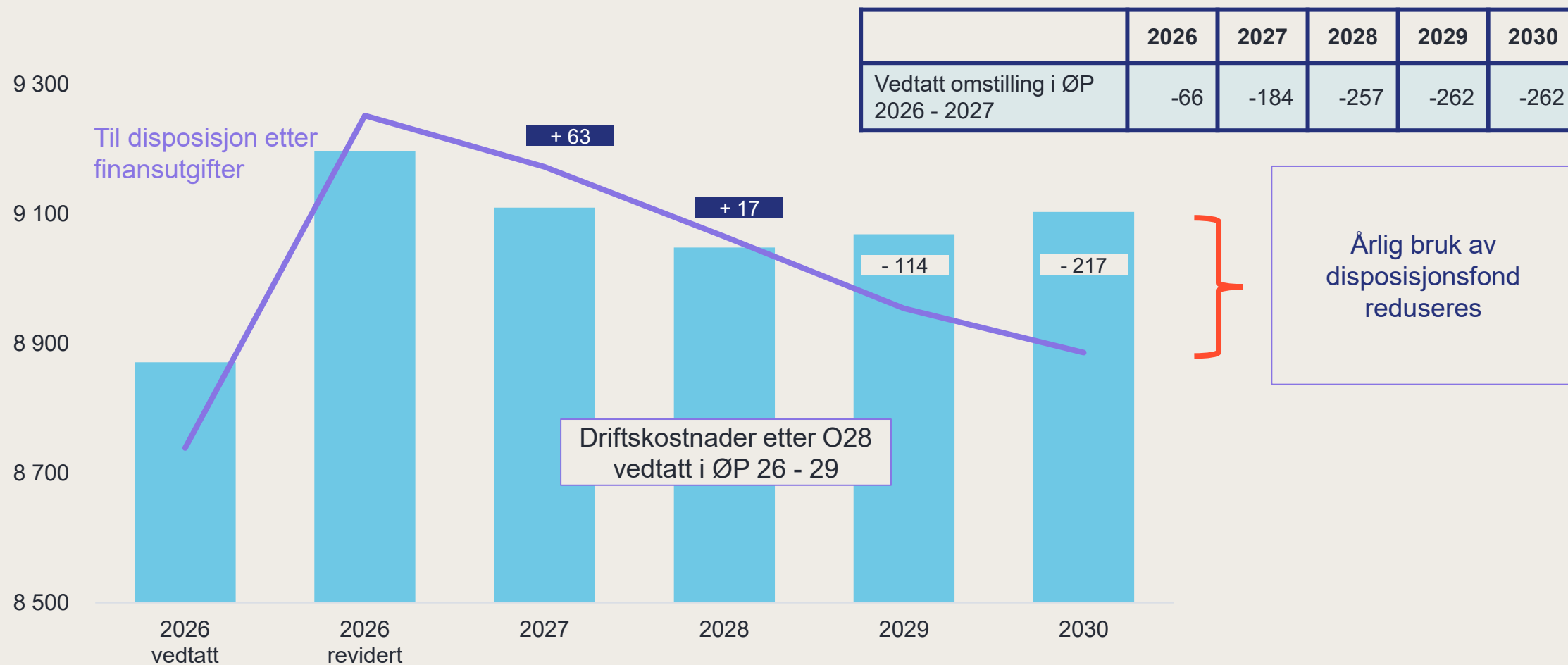


Omstilling er nødvendig



Driftskostnadene inkluderer fast årlig overføring fra drift til investering på 4%
Tall i millioner 2027 kroner

Omstilling er nødvendig

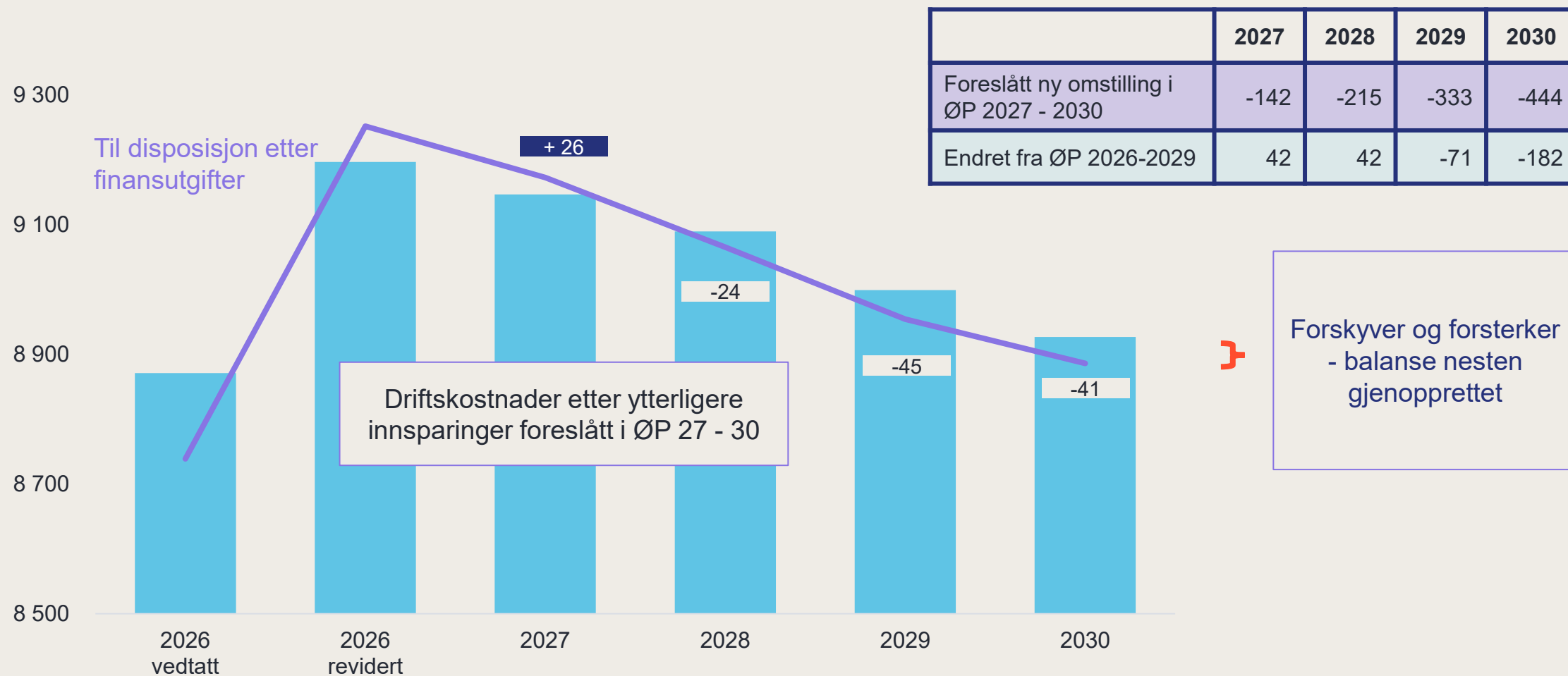


Driftskostnadene inkluderer fast årlig overføring fra drift til investering på 4%
Tall i millioner 2027 kroner

Vi må bruke de neste to
årene til endringer som gjør
at økonomien er i balanse
også etter 2028



Omstilling er nødvendig



Driftskostnadene inkluderer fast årlig overføring fra drift til investering på 4%
Tall i millioner 2027 kroner

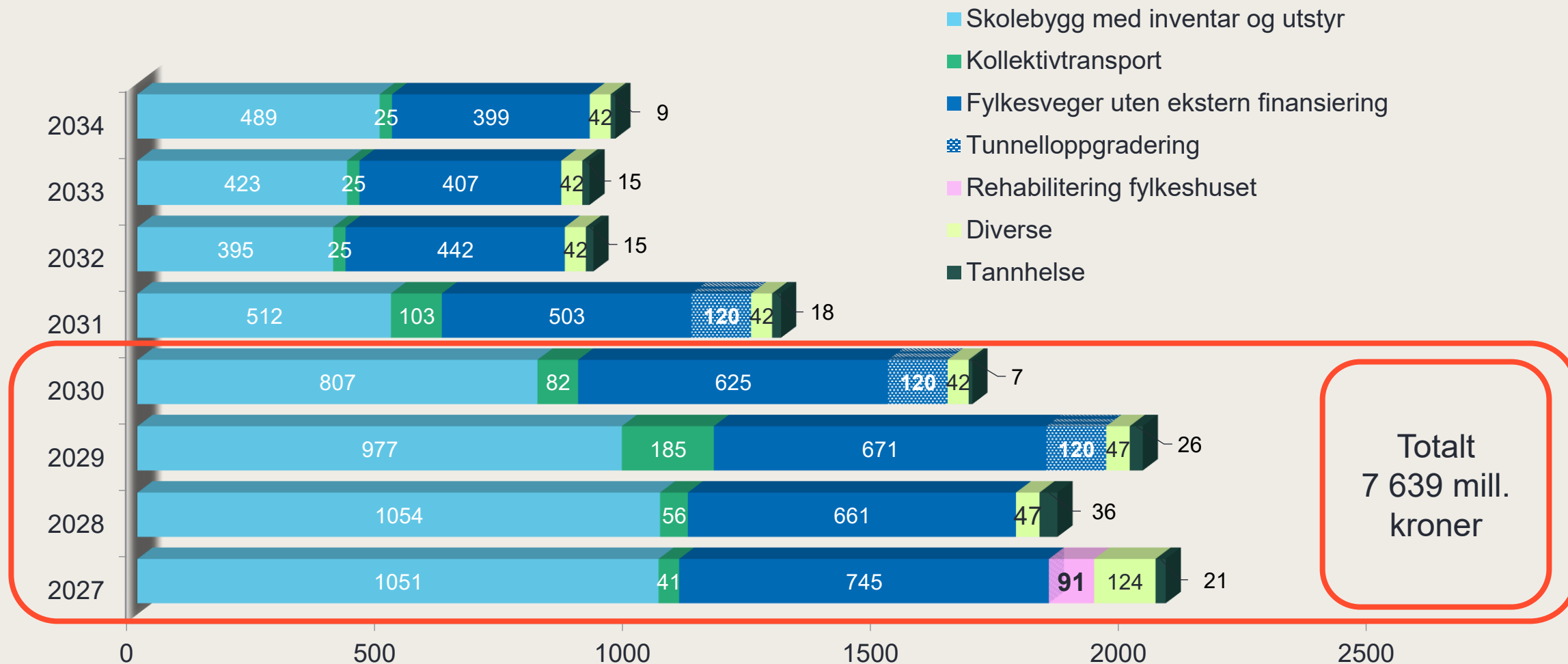


Årets økonomiplan

Investeringer og finansiering



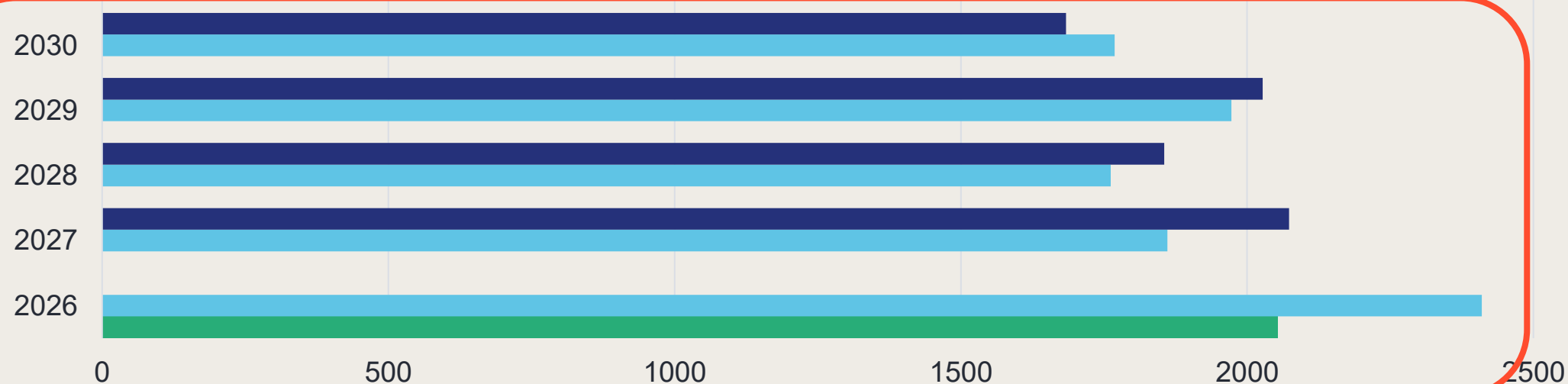
Årlige investeringer – fylkeskommunale midler



Tall i millioner 2027 kroner

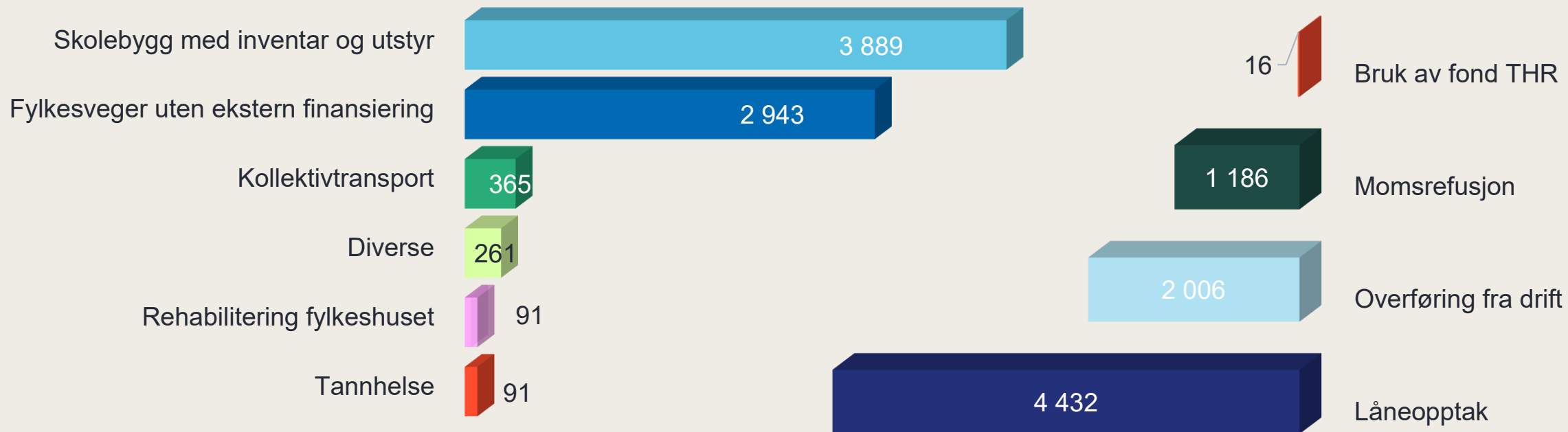
Endringer i investeringer

Investeringer for perioden 2026 – 2030	millioner 2027 kroner
Vedtatt i økonomiplanen 2026 - 2029	9 774
Forslag – økonomiplan 2027 – 2029 inkludert faktisk forbruk i 2026 (revidert budsjett oktober)	9 692



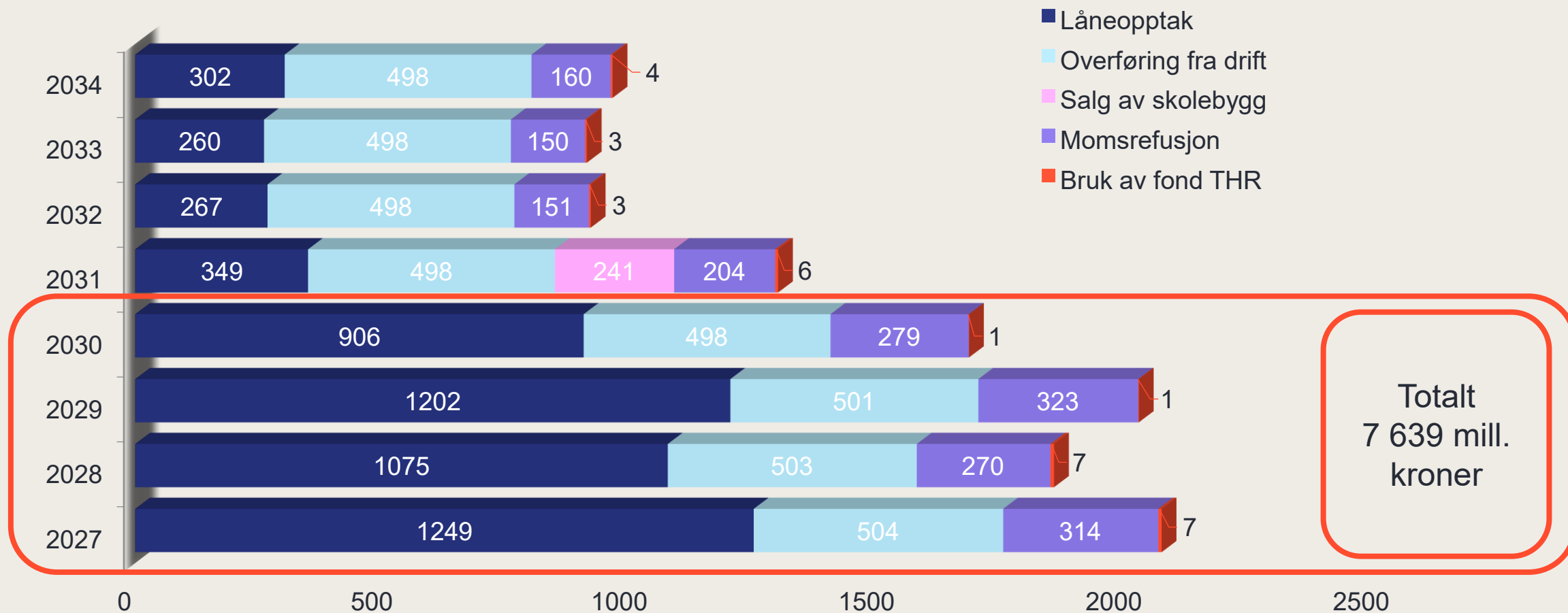
Finansiering av investeringene

Foreslår å investere for 7 639 millioner kroner i 4 års perioden 2027 - 20230

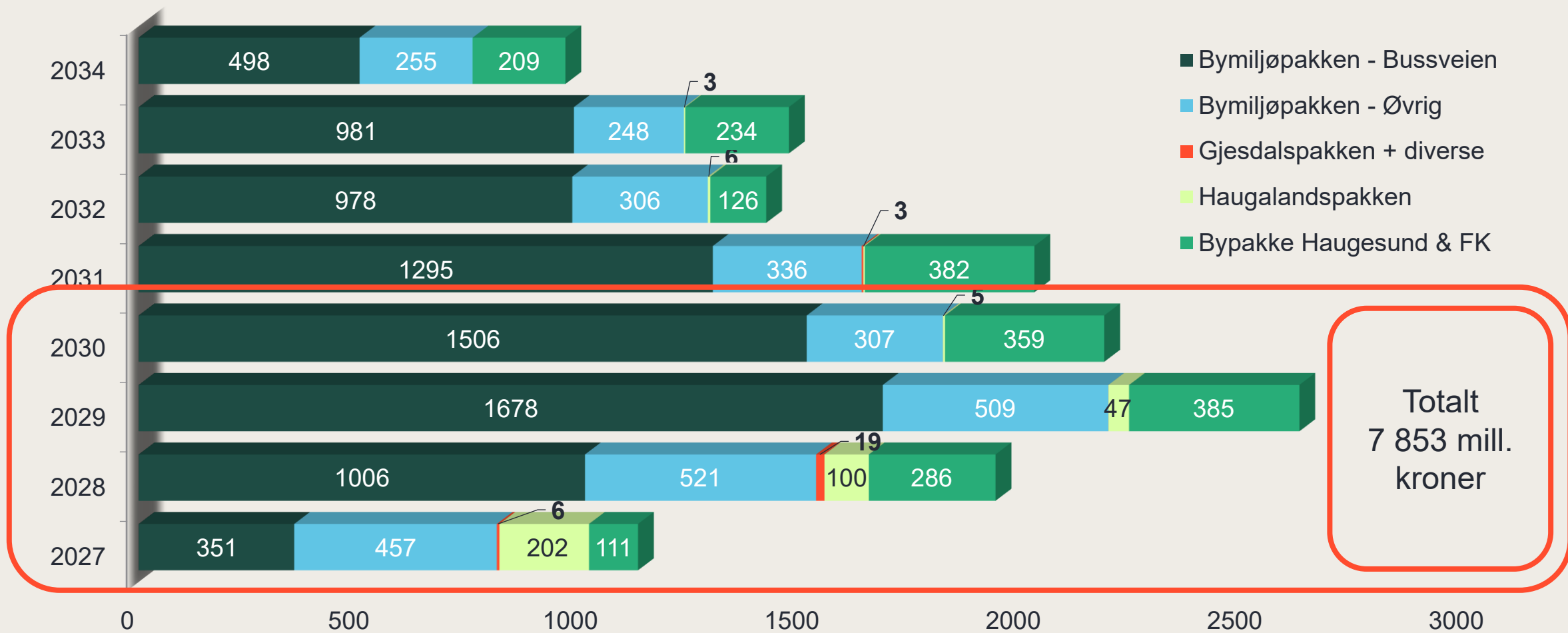


Tall i millioner 2027 kroner

Årlig finansiering av investeringer



Årlige investeringer – finansiert med eksterne midler



Tall i millioner 2027 kroner



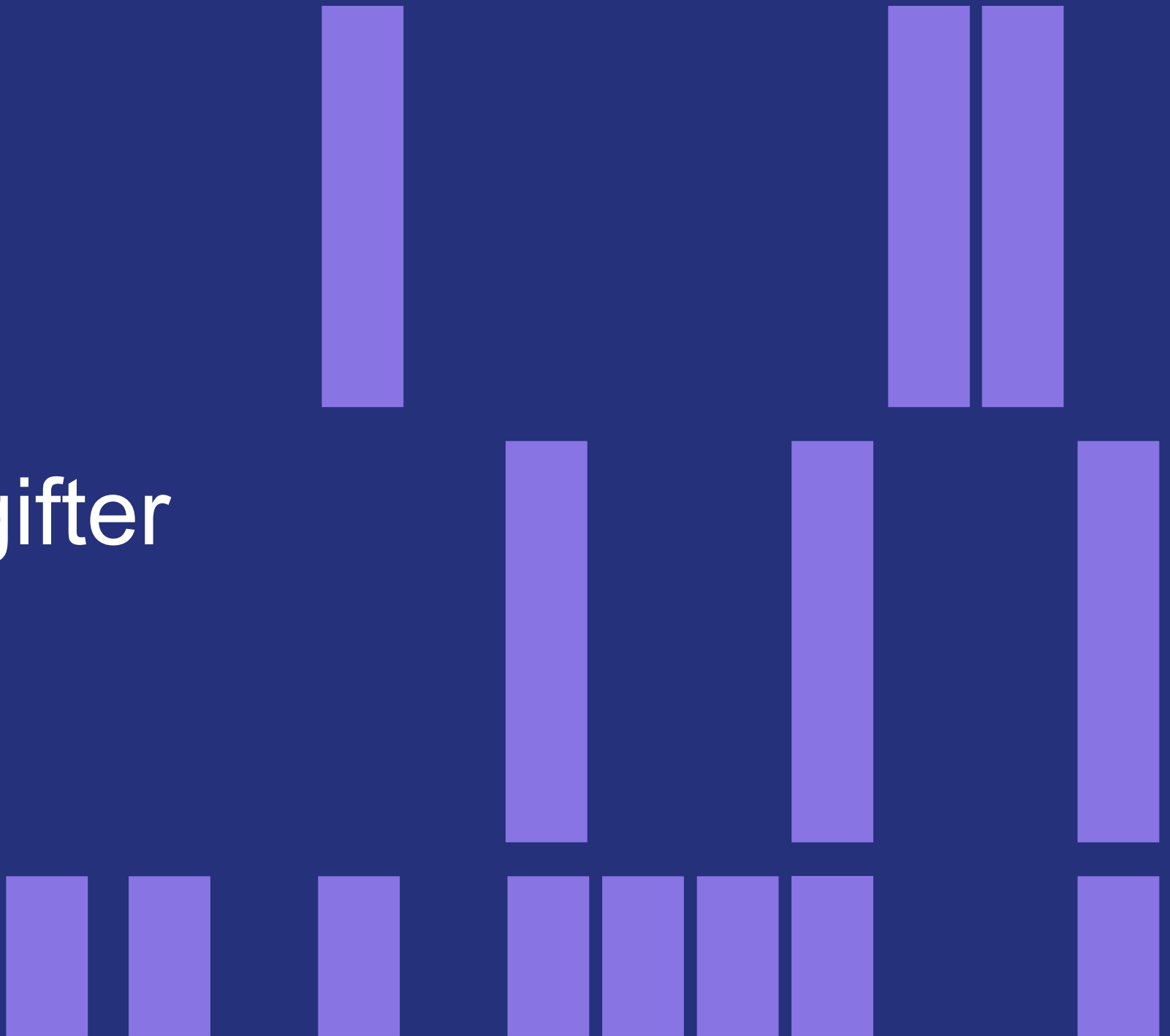
Skolebygg



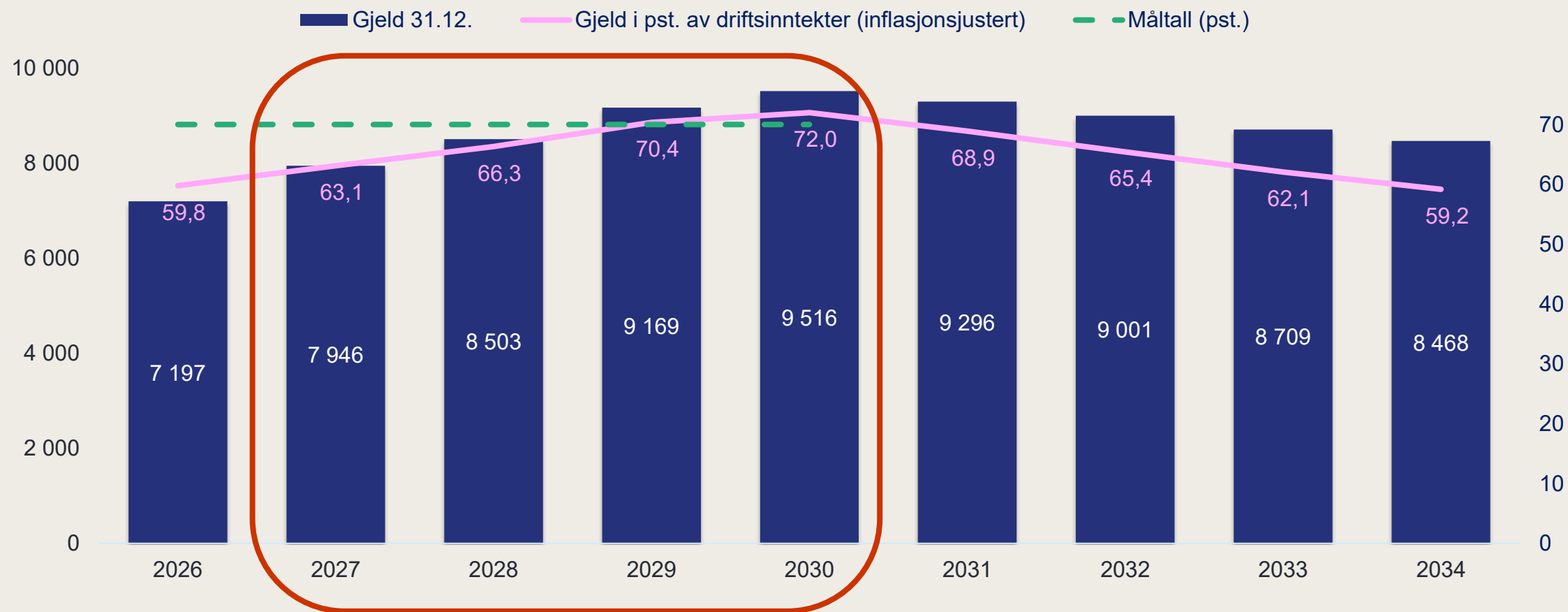
Nye og justerte investeringer i skolebygg

- Skeisvang vgs: Rehabilitering blackbox
- Jåttå vgs: Tilrettelagt avdeling, Hinna
- Karmsund vgs og fagskolen: Maskinhall
- Fagskolen: Arbeidsplasser og støtterom
- Dalane vgs: Økt ramme + tomtekostnad
- Strand vgs (FT-sak 48/26)
 - Innredning av 3.etasje
 - Rehabilitering av eksisterende bygningsmasse

Finansutgifter

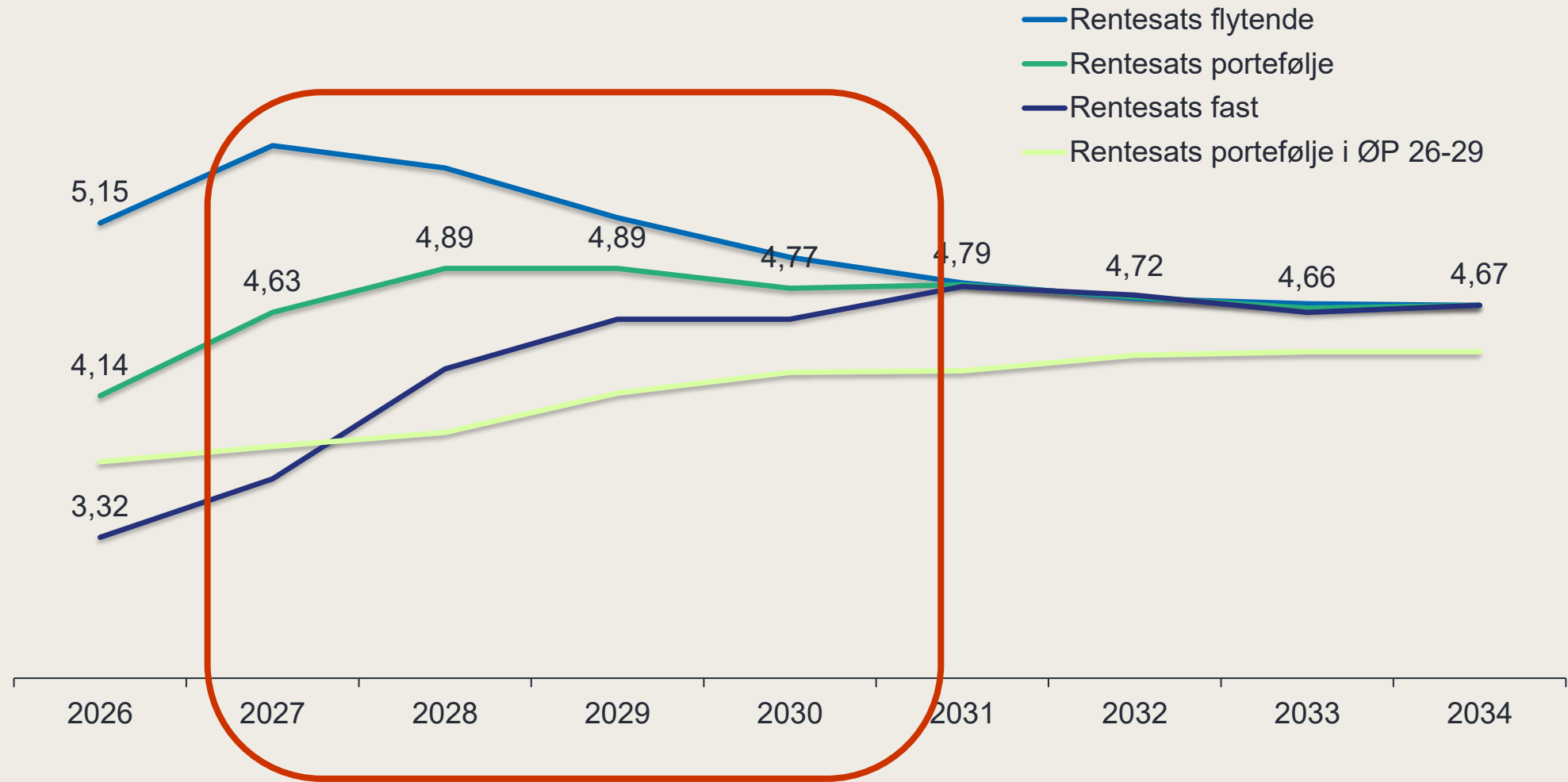


Brutto lånegjeld per 31.12.

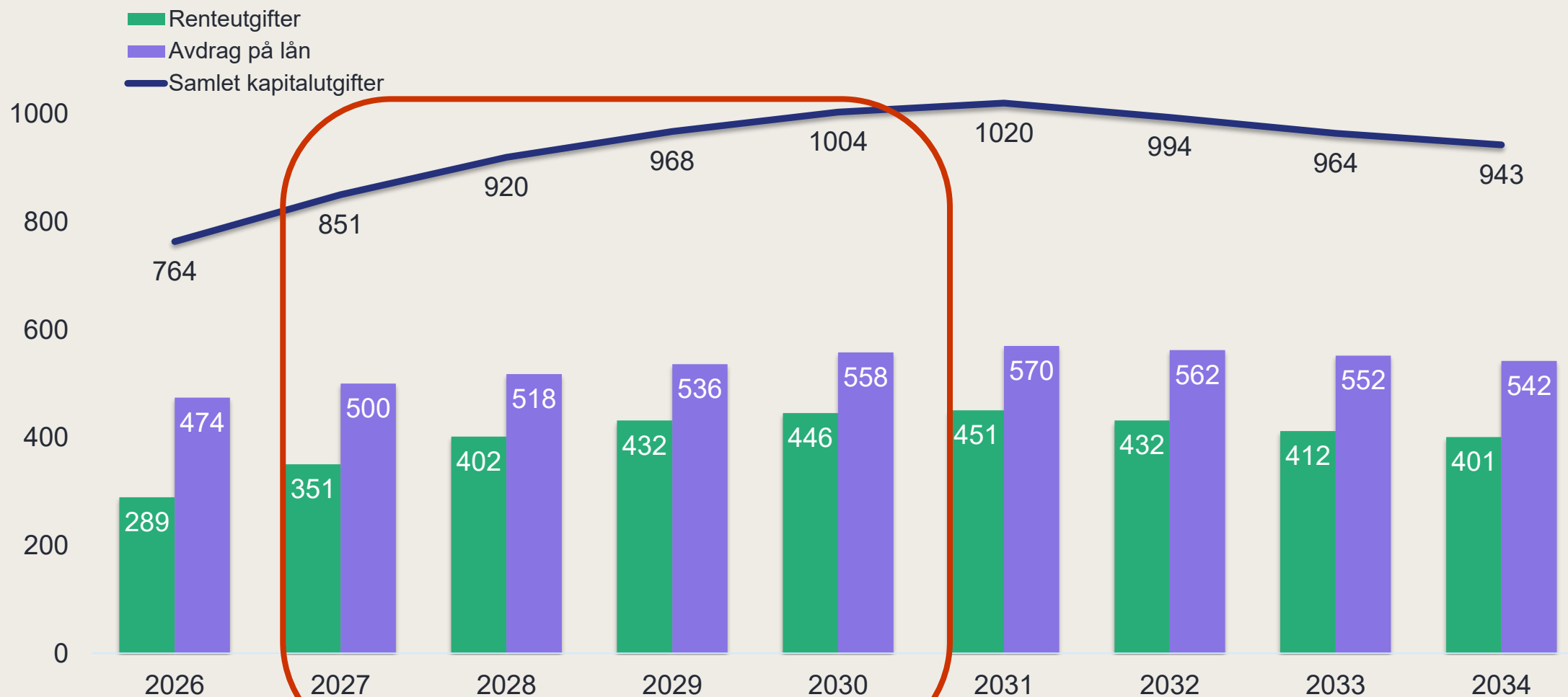


Tall i millioner 2027 kroner

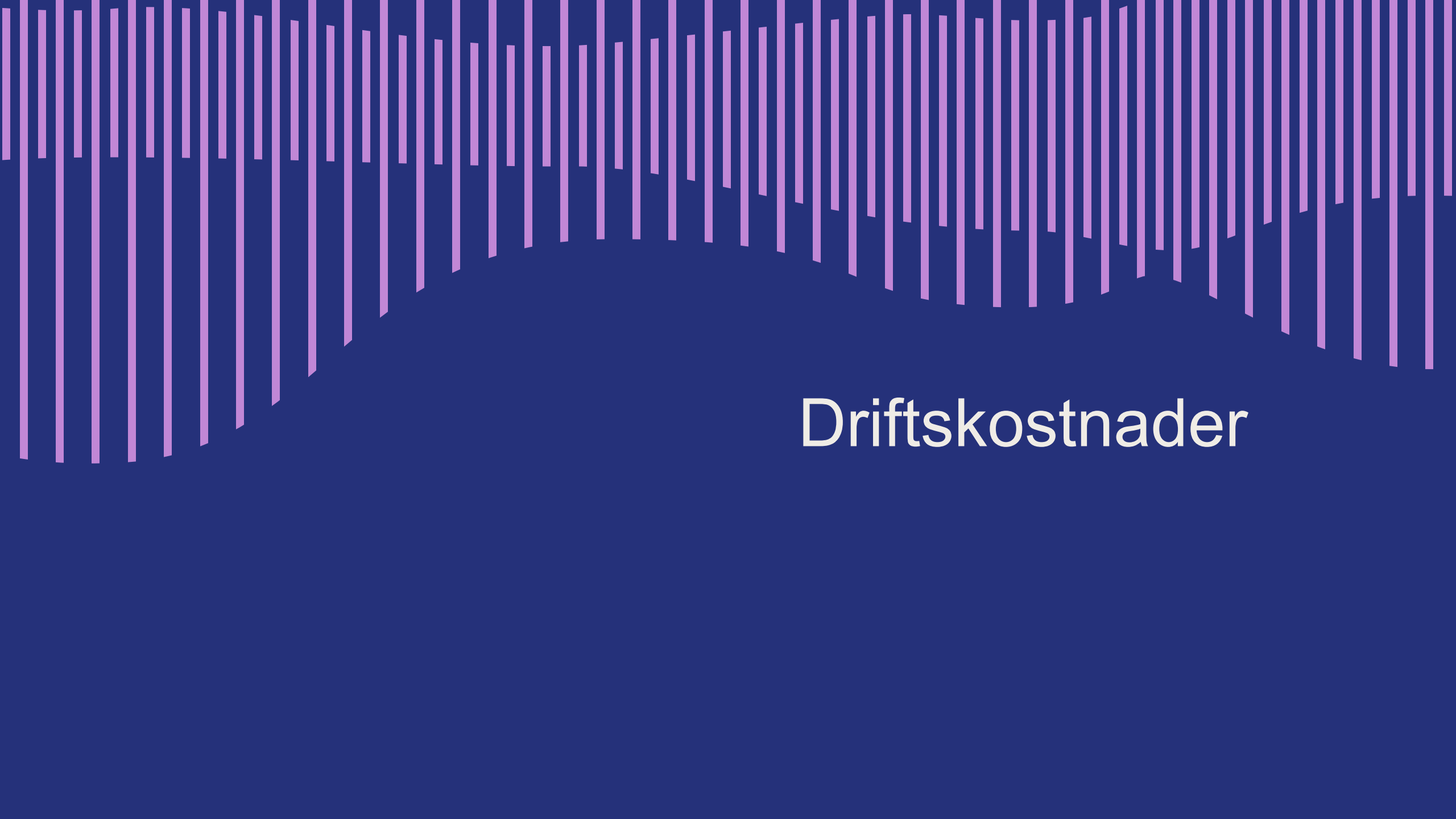
Rentesats



Årlige renter og avdrag



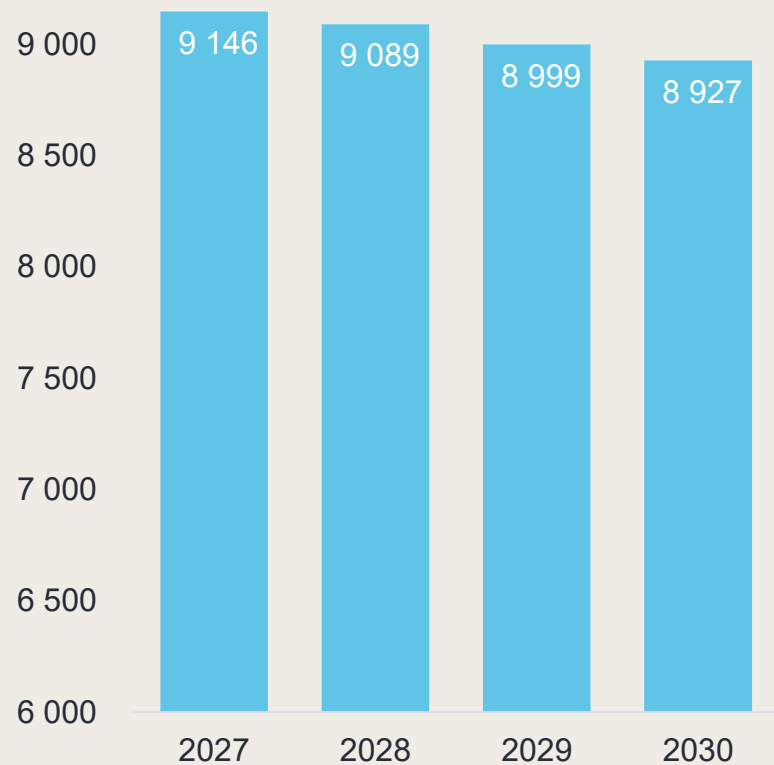
Tall i millioner 2027 kroner



Driftskostnader

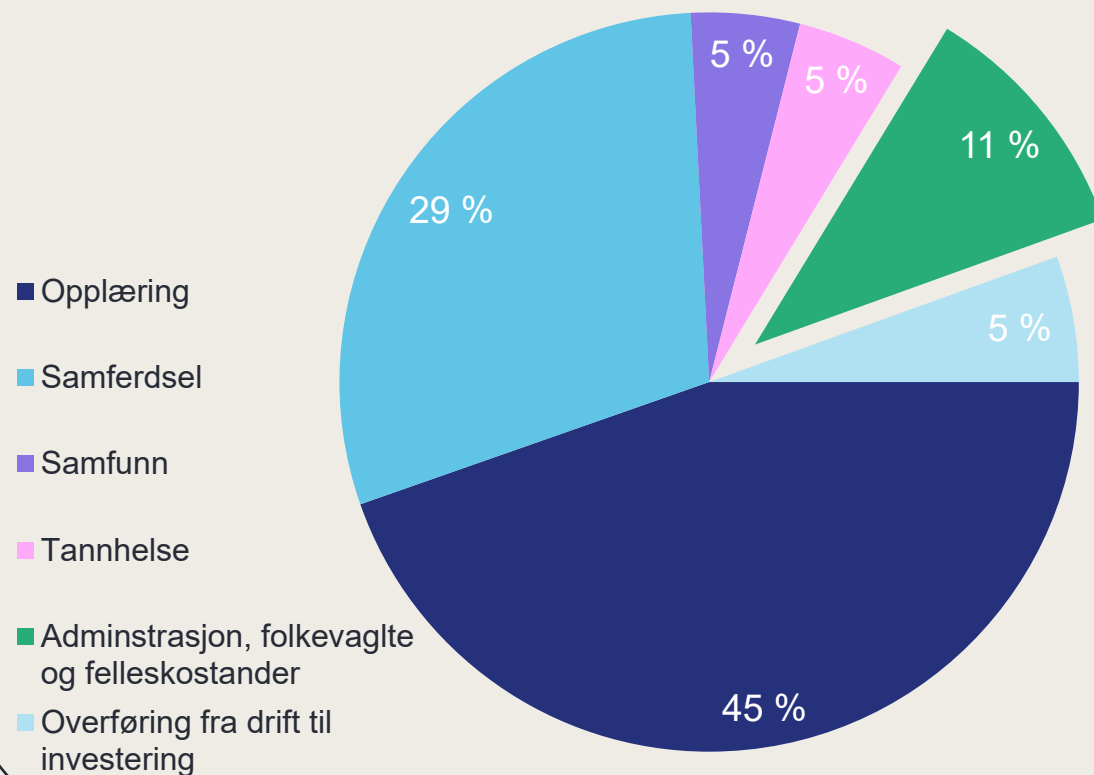
Årlige driftskostnader

Årlige driftskostnader
inkludert overføring fra drift til investering på 4%



Tall i millioner 2027 kroner

Prosentvis fordeling på områder i 2027

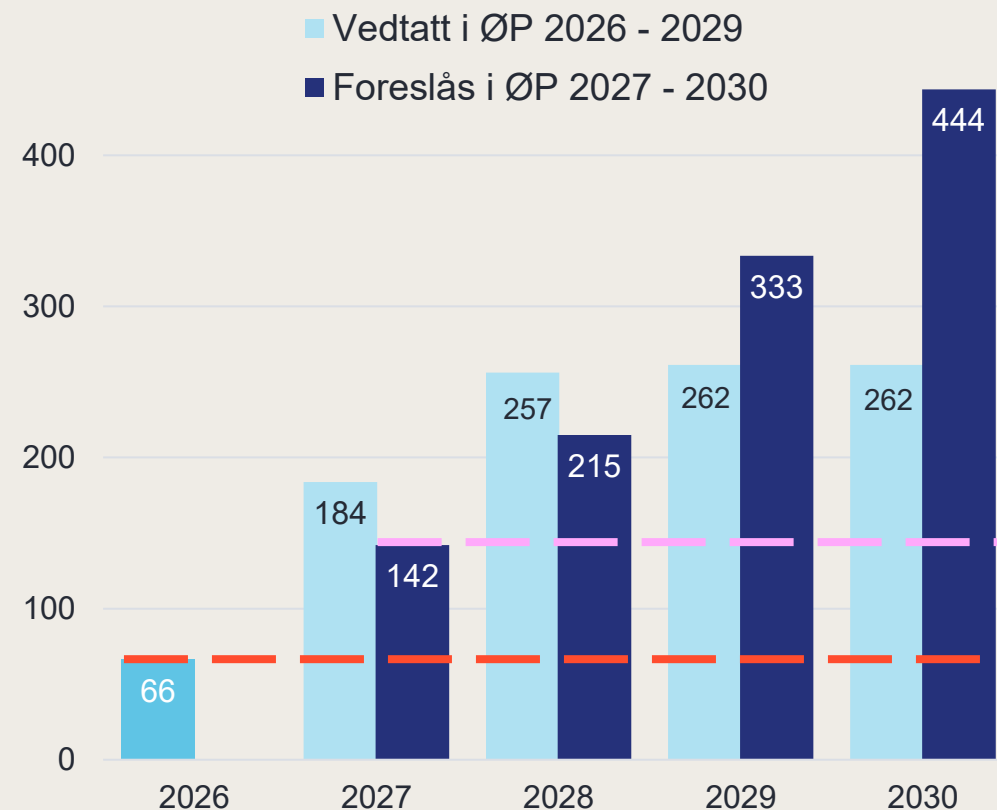


A woman with short brown hair, wearing a black t-shirt, dark brown pants, and white sneakers, is performing a horizontal pull-up on a wooden ladder in a gym. She is holding onto two rungs with both hands, pulling her body up so that her torso is parallel to the ground. She is smiling at the camera. The ladder is made of light-colored wood and is mounted on a wall. The background is a blurred view of the gym floor and other equipment.

Omstilling vil
fortsatt kreve
vanskelige valg

Justert og økt innsparing - omstilling 28 (O28)

	2026	2027	2028	2029	2030
Vedtatt omstilling i ØP 2026 - 2027	-66,2	-184	-257	-262	-262
Foreslått ny omstilling i ØP 2027 - 2030		-142	-215	-333	-444
Endring		42	42	-71	-182



Justert og økt innsparing - omstilling 28 (O28)

	2027	2028	2029	2030
Foreslått ny omstilling i ØP 2027 - 2030	142,0	215	333	444
Økning i forhold til året før	75,8	73	118	111
Opplæring	75,4	101	104	195
Samferdsel inkludert kollektiv	33,5	49	71	104
Samfunn	8,3	11	15	20
Tannhelse	8,5	11	15	21
Fylkesdirektør og staber	1,0	6	27	37
Politisk nivå	0,3	2	2	2
Vegvedlikehold (interessepolitisk)	15	35	65	65

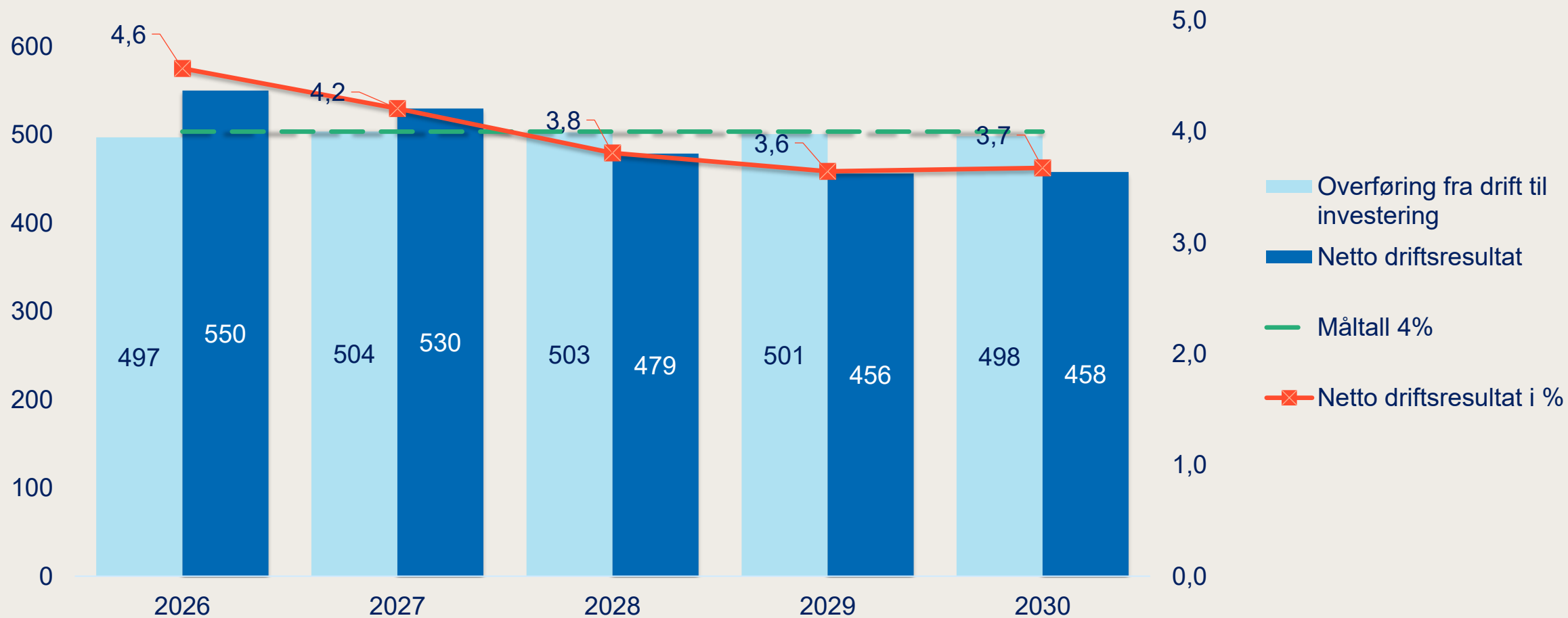
Balansekunst
er å forene nødvendig
økonomisk tilpasning
med tilstrekkelig tid
til gode omstillingsprosesser



Resultater og nøkkeltall



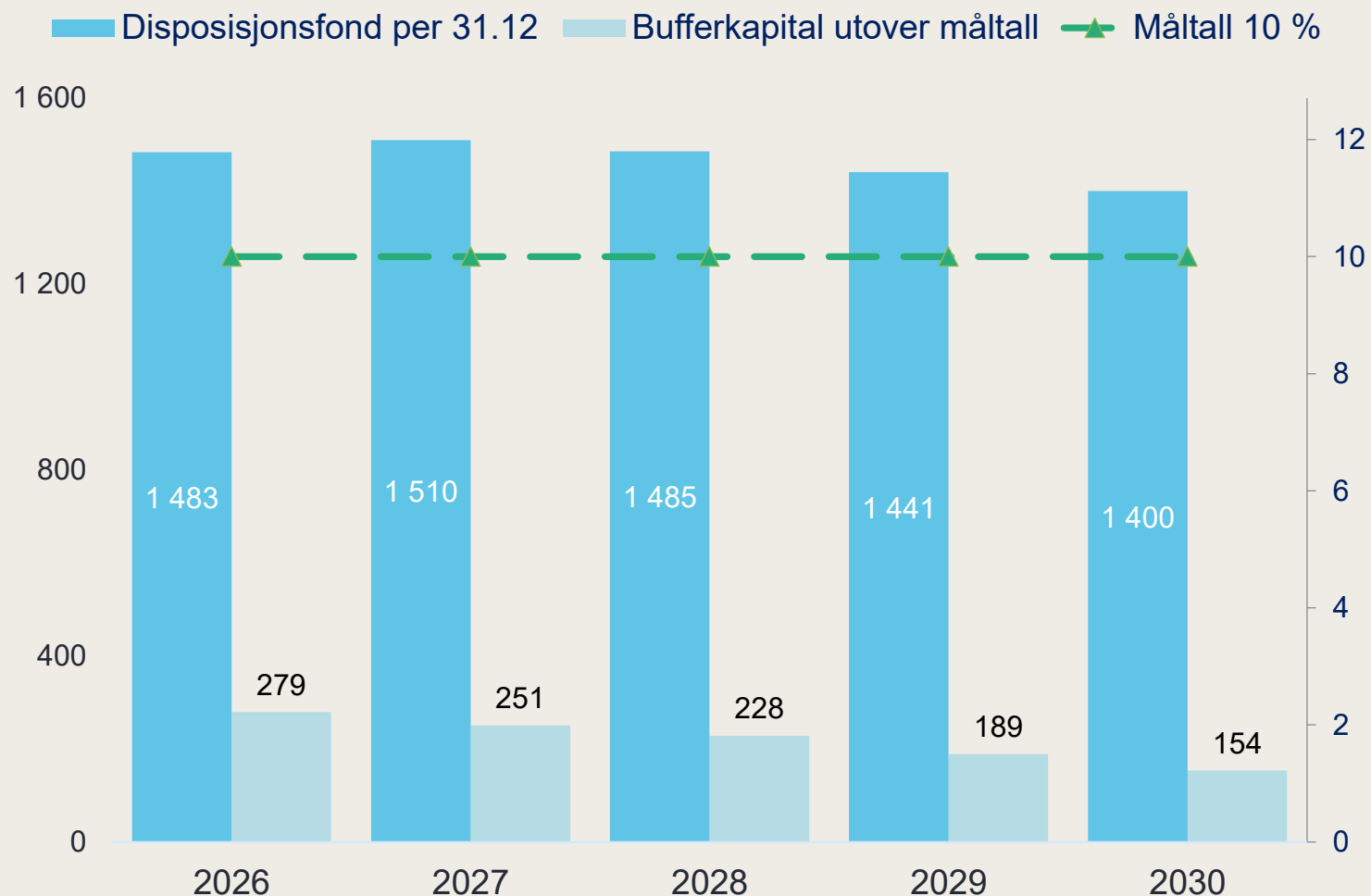
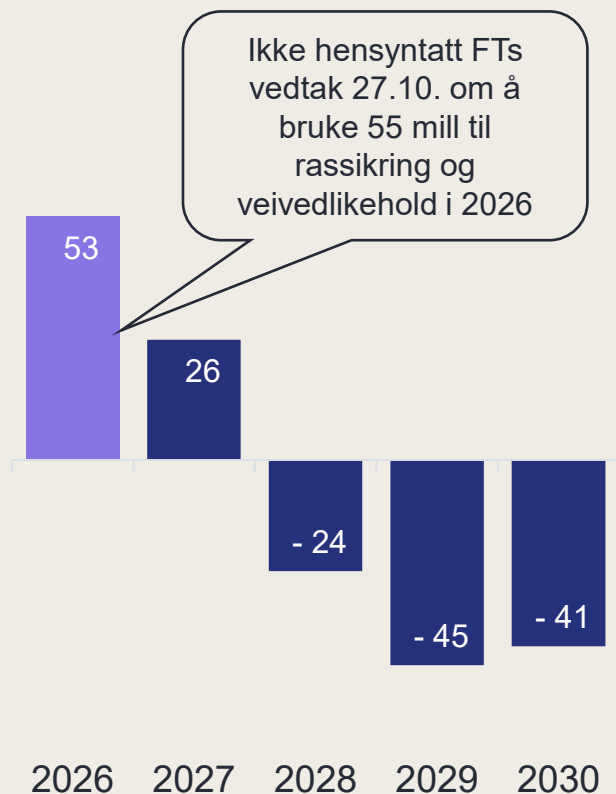
Netto driftsresultat i perioden



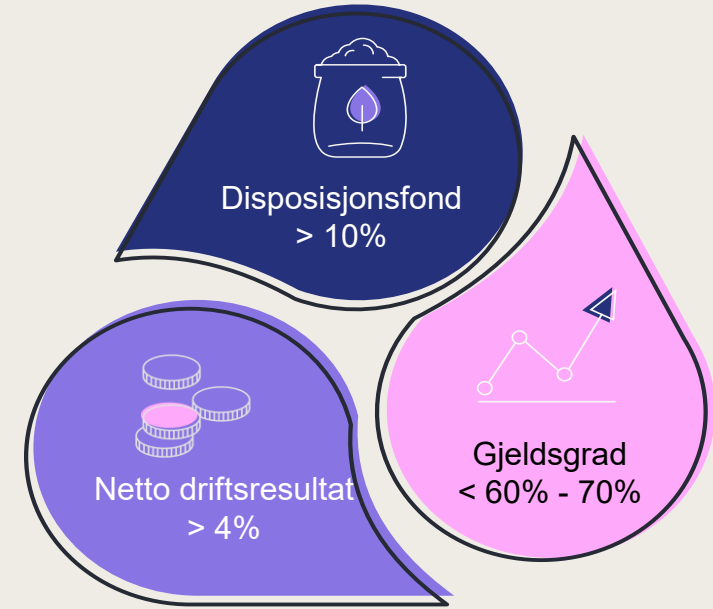
Tall for 2026 i millioner 2026 kroner
Øvrige tall i millioner 2027 kroner

Disposisjonsfond i perioden

Tilførsel til /
bruk av disposisjonsfond

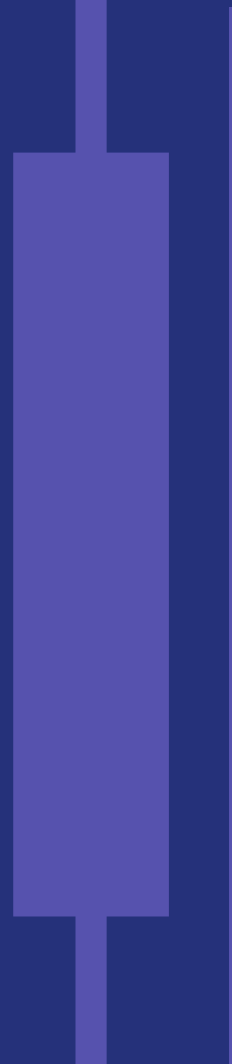


Nøkkeltall for bærekraftig og sunn økonomi

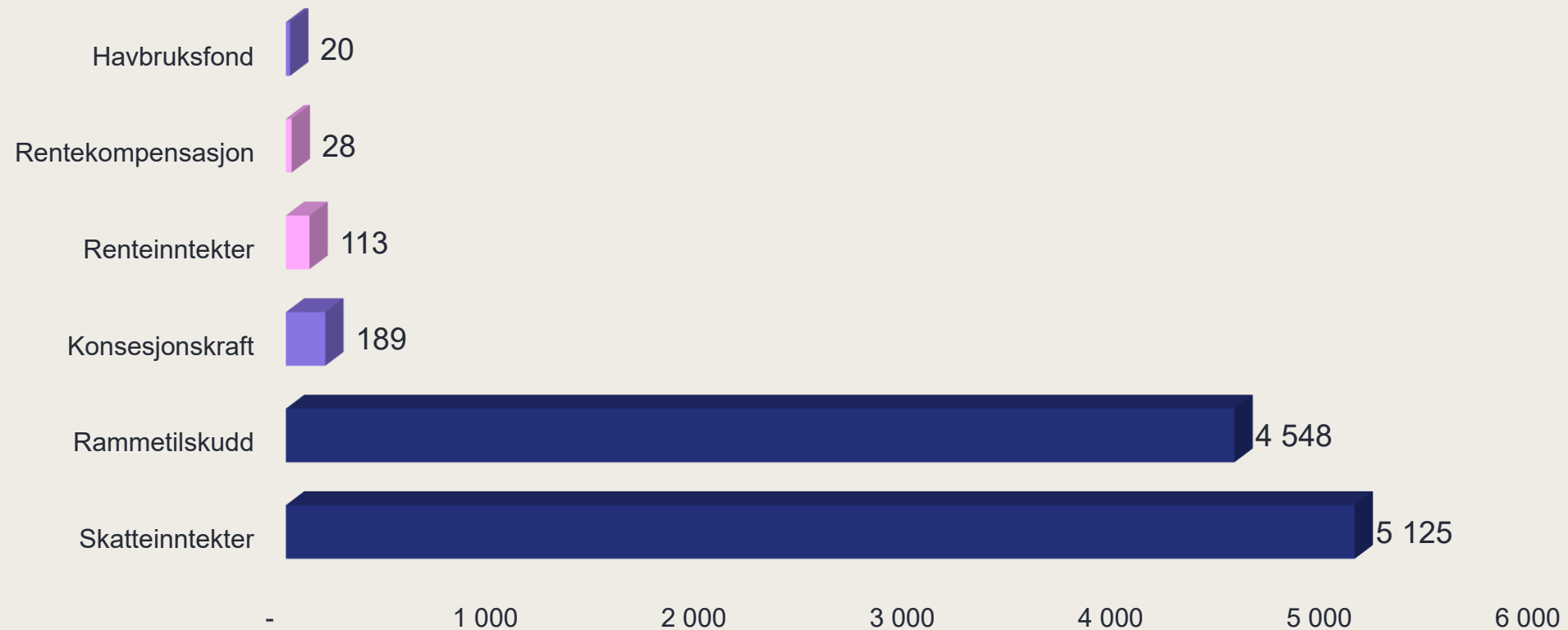


	2027	2028	2029	2030	Gjennomsnitt	Måltall
Netto driftsresultat	4,2	3,8	3,6	3,7	3,8	> 4 %
Gjeldsgrad	63,1	66,3	70,4	72	68,0	< 70 – 60%
Disposisjonsfond i prosent av inntekt	12,2	12,1	11,7	11,5	11,9	> 10 %

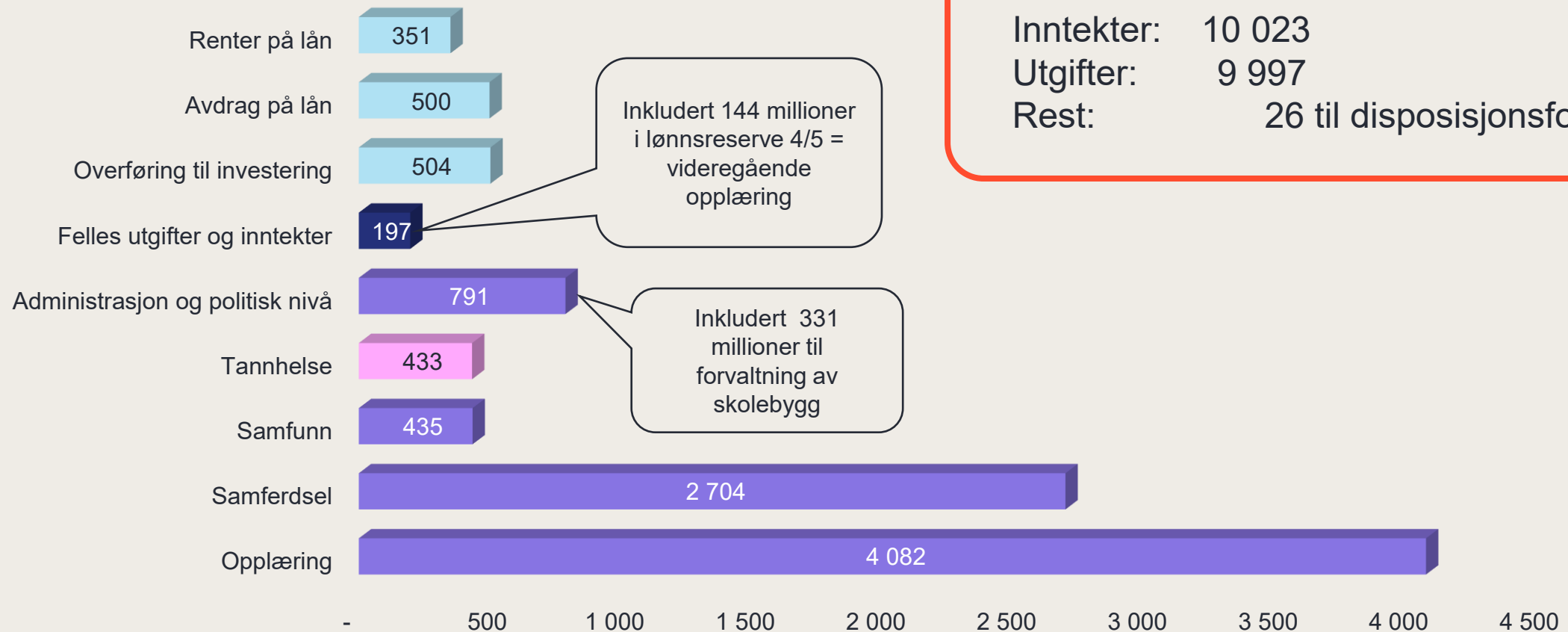
Bak tallene - 2027



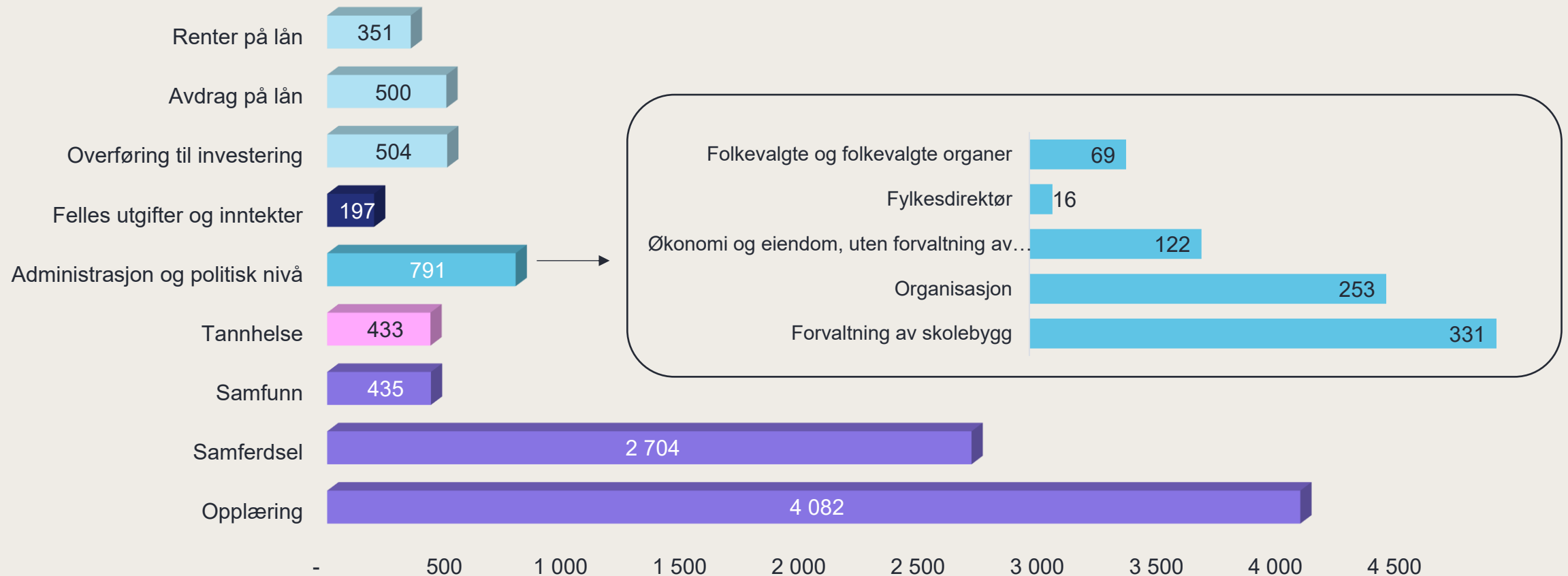
10 023 millioner kroner i inntekter i 2027



9 997 millioner kroner i utgifter i 2027

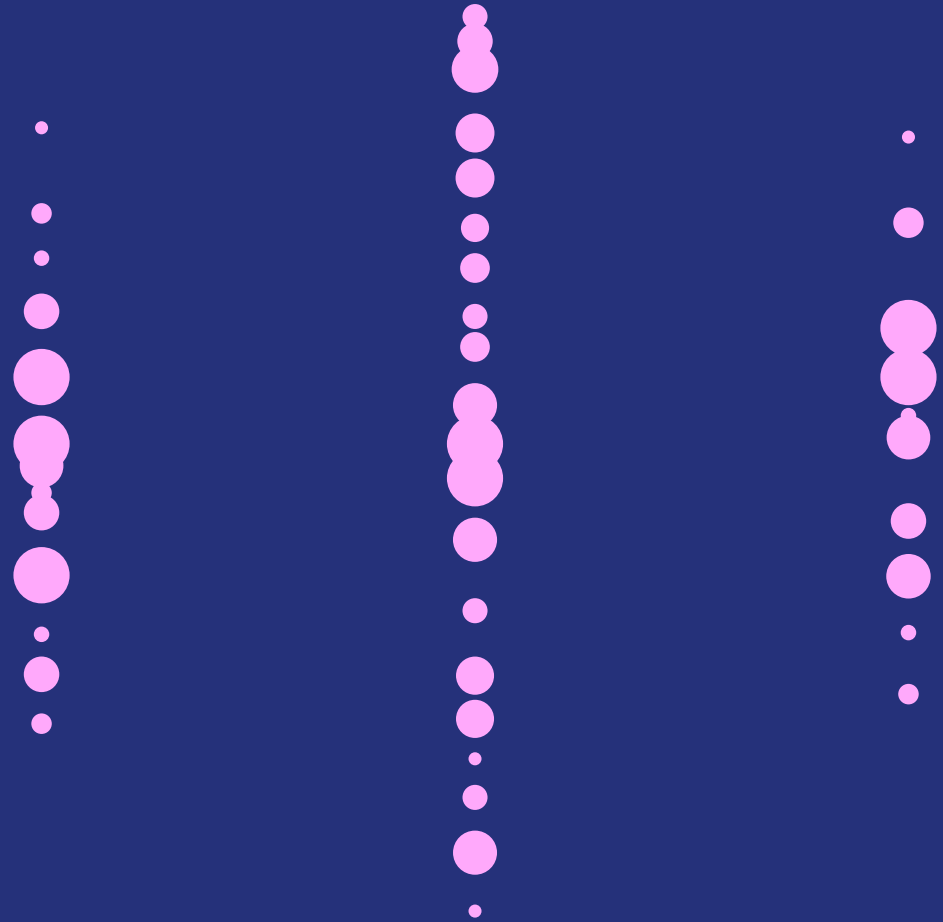


9 997 millioner kroner i utgifter i 2027



Tall i millioner 2027 kroner

Områdene



Sammen for et grønt og attraktivt Rogaland



Attraktive lokalsamfunn,
byer og tettsteder



Konkurransedyktig region



Helsefremmende og
inkluderende samfunn



Klimaomstilling og livskraftig
naturmiljø

An aerial photograph of a coastal town. A winding asphalt road curves through the center of the image. On the left side of the road, there are several houses: a white one with a red roof, a yellow one with a grey roof, and a white one with a dark roof. A small parking lot with a few cars is located near the yellow house. To the right of the road, there are more houses, including a large white one with a dark roof and a yellow one with a grey roof. The town is built on a hillside with some bare trees and green grass. In the background, a body of water is visible. A dark blue rectangular box is overlaid on the bottom left of the image, containing the word "Samfunn" in white text.

Samfunn



Helhetlig og samordnet samfunnsutvikling for hele fylket

Større omlegginger av virkemiddelstruktur og forenkling av plansystemet gjennom FRAM og ny utviklingsplan.

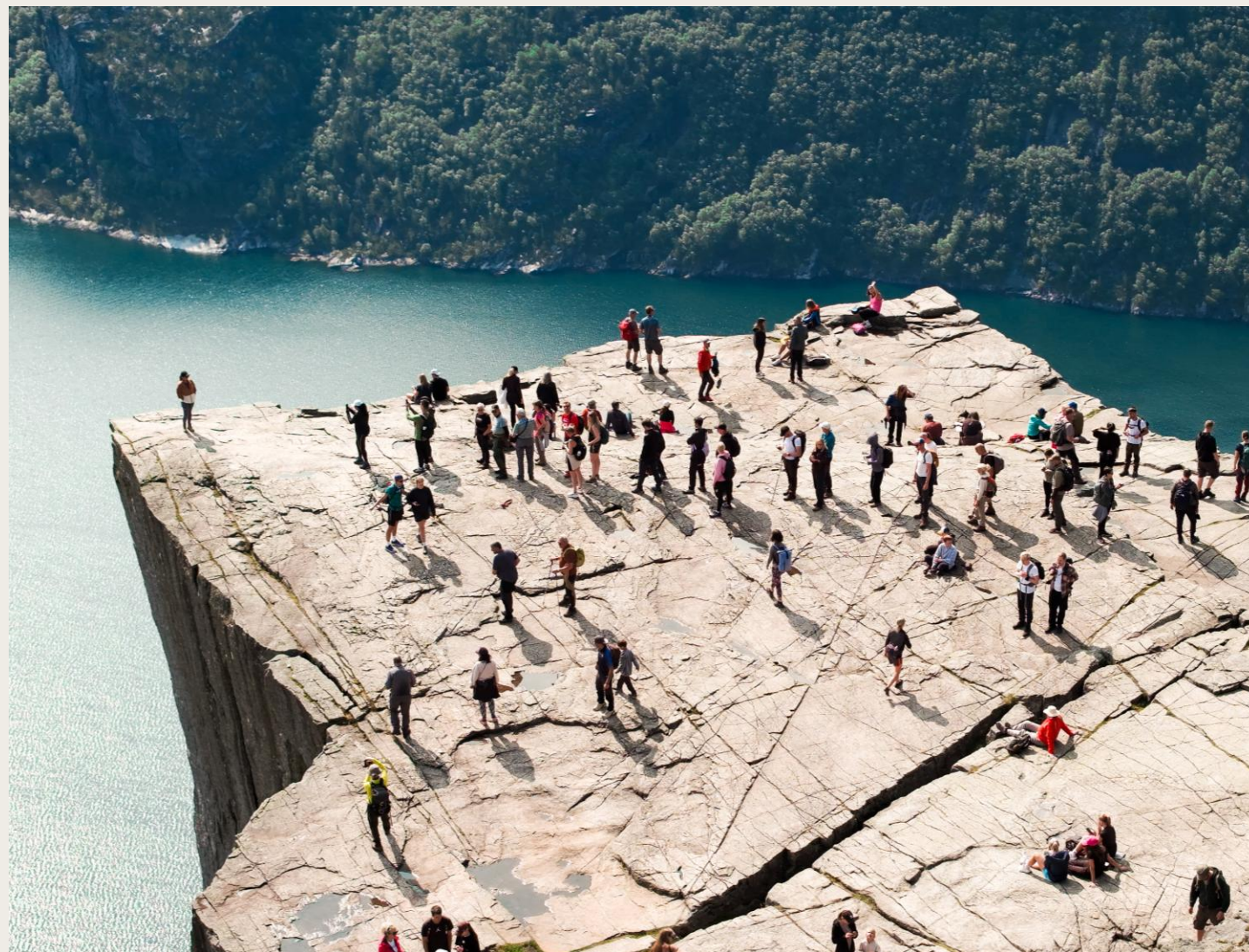
Tilskudd utlyses gjennom tre nye fond

- regionalt kulturfond
- regionalt utviklingsfond
- regionalt folkehelsefond

FRAM erstatter 10 regionale planer og to strategier. Regionale retningslinjer reduseres fra 350 til 80.

Styrkinger og omprioriteringer

- 25 millioner kroner i årlig bidrag til nytt teater og museum i Stavanger
- Økt støtte til Stavangerregionens Europakontor
- Omprioritering av midler til reiseliv
- Økning til Haugesund teater - statsbudsjettet
- Nedleggelse av FORREGION og bredbåndsmidler. Styrking av regionalt utviklingsfond



Omstilling i samfunn

3,9 millioner i nye omstillingskutt

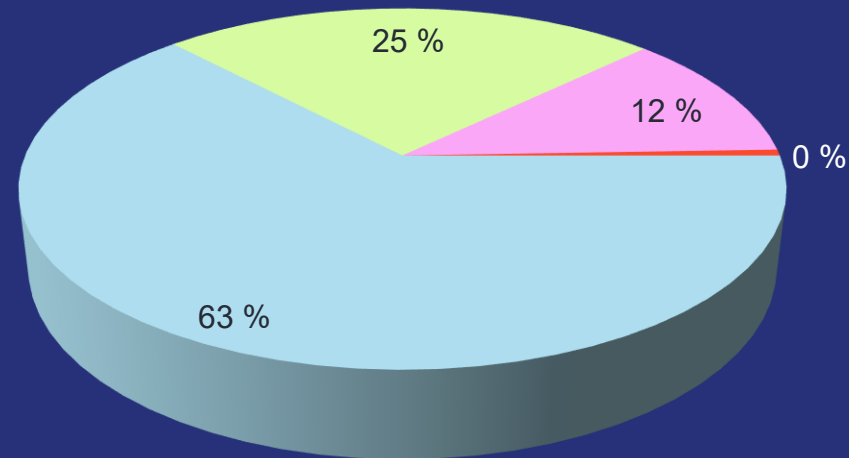
- Midler til Kystskogbruket avsluttes
- Utmelding av Grønn By
- Tilgjengelighetsprisen legges ned
- Tilskudd til Vestlandet E-sport avsluttes
- Bidrag til Oljemuseet og etablererveiledningen SKAPE reduseres
- Rammen til handlingsprogrammet for regionalplan for kultur og idrett reduseres.



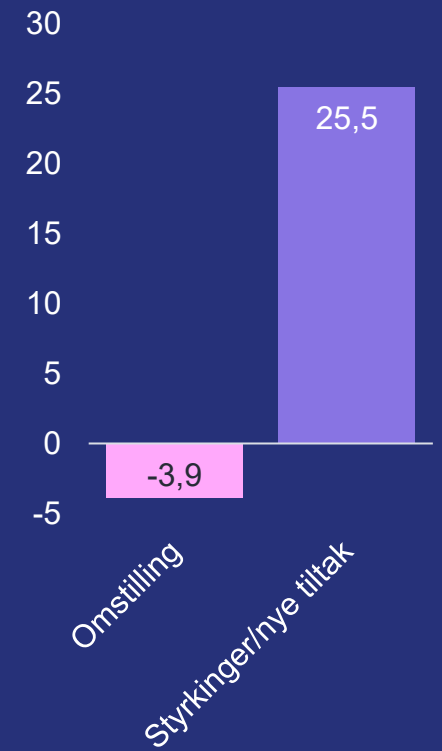


Samfunn 2027

435 millioner kroner



■ Kultur og inkludering ■ Regional omstilling
■ Plan og kulturmiljø ■ Samfunn øvrige





Samferdsel



Kostnadene øker

- Grønn omstilling – nødvendig men kostbart
- Kontrakter preget av økt omfang og stigende kompleksitet
- Store konsekvenser av inntektssystemets skjevfordeling innen vegvedlikehold og rassikring

Drift av fylkesveg

- 2500 km fylkesveg med tilhørende gang- og sykkelvegnett, 46 kaier, 1091 bruer og 71 tunneler
- Arbeidet med å sikre trygge, framkommelige og bærekraftige transportårer for både innbyggere og næringsliv videreføres
- Tre store driftskontrakter lyses ut i høst (erstatter fire av de fem nåværende kontraktene)



Kollektiv

- Kolumbus AS gjennomgått stor omstilling - satt ny kurs
- Prioriterer kjernevirksomhet
- Opprettholder ruteproduksjonen - til tross for betydelige kostnadsøkninger
- Kostnadsøkning fra 2029 - kommende kontrakter for buss/båt/ferje
- Takstene justeres når statlige støtteordninger opphører 9. april 2027
- Omstillingsarbeid fortsetter



Revidering av investeringsportefølje

Styrke framkommelighet, trafikksikkerhet og forbedre kritiske punkter

Vurderinger i tråd med vedtatte mål om «godt nok», «mer samferdsel for pengene» og «ta vare på det vi har»

Prioriterer

- utbedring framfor nye vegprosjekter
- målrettede og nøkterne gang- og sykkelvegprosjekter
- bruer og kaier i kritisk stand
- skredsikringsprosjekter

Viderefører satsing på trafikksikkerhet, miljø og klimatilpasning



Omstilling i samferdsel

35,5 millioner i nye omstillings kutt

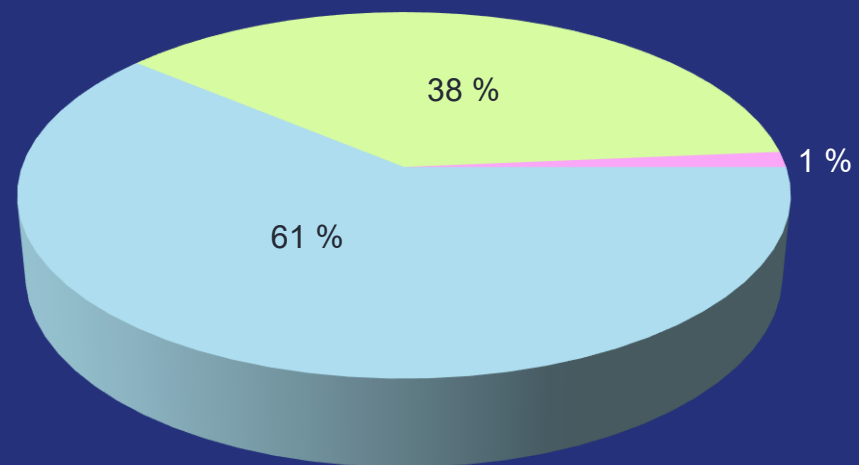
- 20 millioner i Kolumbus AS
- Særskilt tilpassing av vegvedlikeholdet:
 - Nedjusterer kutt i vegvedlikehold i med 30 millioner (RNB 2026)
 - 15 millioner kutt innen asfaltering og vegmerking



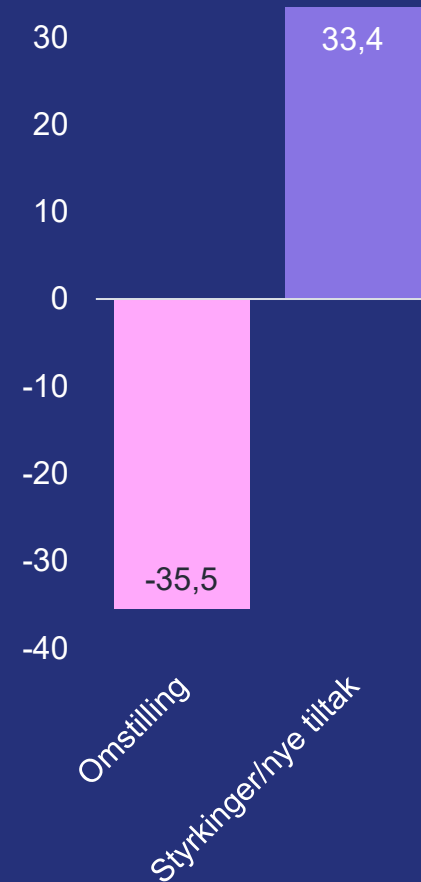


Samferdsel 2027

2 704 millioner kroner



■ Kollektivtransport ■ Fylkesveg ■ Samferdsel øvrig





Opplæring



Rekordstore elevkull

- Stadig flere velger yrkesfag
- Flere med behov for tilrettelegging
- Fortsatt høy gjennomføring
- Ny skole i Stavanger

Nye rettigheter og store elevkull gir økte kostnader

- Kapasiteten på skolene er fullt utnyttet.
- Et rekordstort antall lærlinger gir et vedvarende press på læreplasser.
- Nye oppgaver og utvidede rettigheter er ikke fullfinansiert.
- Det kan bli krevende å opprettholde kvalitet og gjennomføring



Viderefører styrkinger fra 2026

- Opptrappingsplan tilretteleggingsressursen (B-timepotten)
- Grønt kompetansesenter Øksnevad
- Tjenstedesignstudie sammen med NAV for å se på struktur for samarbeid.



Omstilling i opplæring

36 millioner i nye omstillingskutt

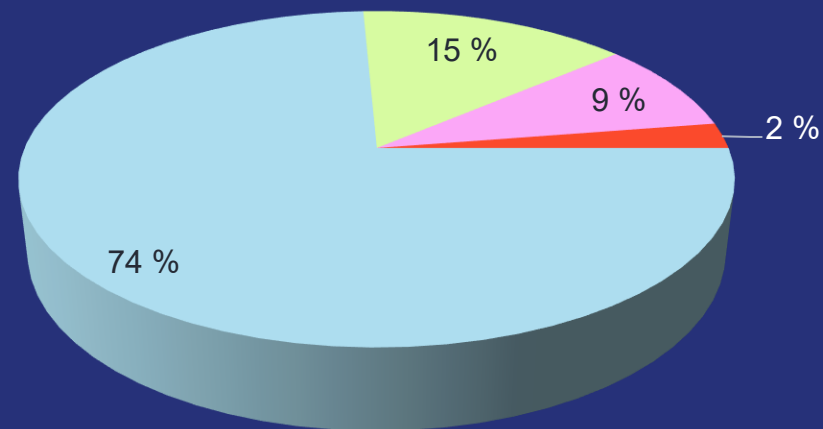
- Overbooking av elever på yrkesfag
- Avvikle støtten til gratis frokostservering
- Generelt budsjettkutt for hele tjenesteområde opplæring (ostehøvel-kutt)
- Reduksjon av stillinger innen oppfølgingstjenesten og karriereveiledning
- Strukturelle grep for Møllehagen og Hollenderhaugen
- Vurdere strukturelle grep knyttet til mulig skolesammenslåing



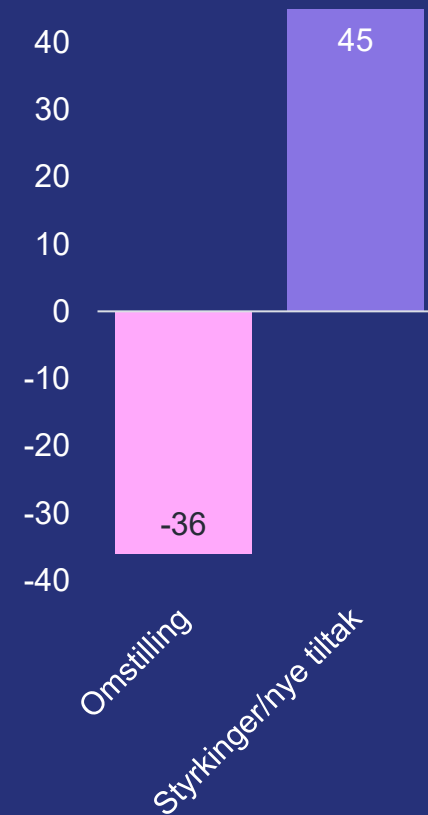


Opplæring 2027

4 082 millioner kroner



■ Videregående skoler ■ Fagopplæring
■ Opplæring øvrige ■ Voksenopplæring





Oppsummering



Prioritere
kjerneoppgavene

Omstilling er balansekunst





Det er rom for å puste,
men ikke for å lene seg tilbake.

Med balanse
skaper vi rom
for framtiden

Takk til alle som har bidratt,
takk for oppmerksomheten
og lykke til!





Politisk behandling

Fylkesutvalget 24.-25. november 2026

Fylkestinget 8.-9. desember 2026



Regjeringens og Stortingets arbeid med statsbudsjettet

Innen 10. november

- Framleggelse av tilleggsproposisjoner for Stortinget

Innen 30. november

- Finanskomiteens innstilling med forslag om samlet ramme for utgifter og inntekter fordelt på rammer for Stortingets fagkomiteer

Innen 7. desember:

- Stortinget vedtar samlet ramme og komiterammer

Innen 18. desember

- Endelig vedtak av saldert statsbudsjett i Stortinget gjennom behandlingen av fagkomiteenes budsjettinnstillinger